



Seed_ *Social enterprises, efficiency&development*

MISSIONE: Accelerare l'Innovazione

Revisione delle modalità di implementazione del bando Seed 2019 **per la resilienza e la ripartenza delle imprese sociali**

Pianeta.

Conoscenza, Sviluppo, Qualità di Vita.
Sosteniamo il futuro.



Fondazione
Compagnia
di San Paolo

MISSIONE: Accelerare l'Innovazione

Revisione delle modalità di implementazione del bando Seed 2019



- Data pubblicazione: 21 Aprile 2020
- Data scadenza: 30 Aprile 2020

Informazione importante

Alla luce delle nuove necessità derivanti dall'emergenza sanitaria, sono state riviste alcune modalità di implementazione del bando. **Per quanto non espressamente richiamato di seguito, si dovrà fare riferimento al testo originale del bando Seed 2019**, che continua a mantenere la propria validità complessiva.

[Link al testo originale del bando](#)

Principali revisioni

È mantenuto il focus originale del bando Seed 2019, incentrato sul funzionamento organizzativo e sulla progettazione di modelli di sviluppo

Le finalità del bando Seed sono ampliate alle nuove eventuali necessità derivanti dall'emergenza sanitaria

Sono accelerati i tempi del processo di selezione; cambiano quindi i termini di presentazione e le date di pubblicazione degli esiti

Gli importi dei contributi sono distribuiti in modo differente tra le due fasi e aumentati nell'importo complessivo

È aumentato il numero complessivo di imprese sociali che potrà essere sostenuto

È attivato un ecosistema di soggetti disponibili a offrire i propri servizi alle imprese sociali



Revisione delle modalità di implementazione del bando Seed 2019

Premessa

Il diffondersi del virus COVID-19 in Italia e le connesse misure per il contrasto e il contenimento del suo diffondersi stanno incidendo e impatteranno sensibilmente sulle nostre comunità, sui percorsi e sulle condizioni di vita della popolazione, sui meccanismi di crescita delle diseguaglianze e sulle opportunità educative di bambine/i e ragazze/i, oltre che sulle attività degli Atenei di ricerca e di formazione, sul sistema sanitario, sulle infrastrutture e in generale sull'andamento economico della nostra società.

Con riferimento alle imprese sociali, rappresentanti del Terzo settore e della cooperazione sociale hanno dichiarato le probabili conseguenze di questa situazione sulle imprese e sui lavoratori, quali ingenti danni economici, paure e dubbi sull'esposizione al contagio, la mancanza drammatica di DPI, la necessità di rimodulazione dei servizi diurni e domiciliari, la tensione tra l'esigenza di salvaguardare i propri lavoratori e la necessità di non perdere i clienti privati.

A fronte di tale situazione, le imprese sociali stanno dando garanzia ininterrotta dei servizi essenziali: case di riposo per anziani, strutture dedicate alle persone con disabilità sia residenziali, sia di tipo comunitario, servizi per minori, servizi dedicati alle persone senza fissa dimora. Inoltre, esse stanno mettendo in luce la capacità di intervenire in risposta a sconvolgimenti del tessuto sociale ed economico che accompagnano i momenti di crisi, dando risposte via via differenziate e mutevoli. Le azioni, talvolta innovative e in complementarietà e sinergia con i servizi pubblici, promuovono in questa fase di emergenza la prossimità, la cura, il mantenimento delle relazioni e della socialità, il supporto alle persone, ai minori e alle famiglie fragili.

Obiettivo della revisione

Mantenendo fermo l'obiettivo rivolto ad aumentare l'*impact investment readiness* delle imprese sociali attraverso la progettazione e l'attuazione di processi di sviluppo, deve essere considerato il cambiamento di contesto entro cui le imprese stesse saranno portate a operare nel medio periodo.

Alla luce di ciò, si intendono ampliare le finalità del bando Seed alle nuove necessità derivanti dall'emergenza sanitaria.

Il bando è pertanto rivolto ora anche alle imprese sociali che si trovino ad affrontare nuovi bisogni a seguito dell'emergenza, per i quali intendano realizzare un'analisi preliminare e progettare e attuare un piano di resilienza e ripartenza, da realizzare attraverso il ricorso a professionisti esterni.

Le imprese sociali potranno rivedere il loro modello strategico e gestionale oppure cercare modalità differenti per implementarlo, anche in una logica di digitalizzazione, inventando e costruendo nuovi

Scadenza: 30 Aprile 2020

MISSIONE: Accelerare l'Innovazione

Revisione delle modalità di implementazione del bando Seed 2019

modi di svolgere l'attività di interesse generale e di perseguire le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

Il bando sosterrà un percorso di progettazione che supporti la continuità del funzionamento organizzativo e favorisca le possibili trasformazioni per reagire al contesto in forte cambiamento.

Prima fase: contenuti della candidatura

Restano valide le indicazioni, contenute nel testo originale del bando, sulla presentazione di un programma di lavoro da elaborare insieme a un professionista esterno.

Le imprese sociali che non hanno individuato un professionista potranno rivolgersi a una delle seguenti organizzazioni, che hanno già dato la propria disponibilità:

I3P Incubatore del Politecnico di Torino

Da oltre 20 anni l'Incubatore del Politecnico di Torino - I3P supporta la nascita e lo sviluppo di imprese innovative con elevate potenzialità di crescita, offrendo servizi di consulenza strategica, organizzativa, marketing e per la pianificazione e gestione di progetti di innovazione nei prodotti, nei servizi e nei modelli di business. Inoltre, I3P si avvale di una ampia rete di collaborazioni con partner istituzionali, industriali, finanziari e centri di ricerca per garantire alle imprese l'accesso alle risorse e alle competenze necessarie per valorizzare i propri progetti di innovazione e trasformazione digitale.
www.i3p.it

Referente: PAOLA MOGLIOTTI

Email: mogliotti@i3p.it

T. 011.0903211

M. 392.9317740

Inforcoop Ecipa Piemonte

Emanazione di Legacoop Piemonte e Cna Torino, sostiene la crescita delle imprese e delle persone attraverso la progettazione e la gestione di corsi di formazione, accompagna le persone nella loro crescita professionale, con interventi di carattere informativo, orientativo, formativo e di consulenza, promuove l'assistenza e l'accompagnamento alla creazione di nuove imprese tramite analisi delle opportunità, studi di fattibilità, supporto nella fase di costituzione, tutoraggio e accompagnamento nella fase di avviamento.

Referente: STEFANIA GIUDICE

Mail giudice@inforcoopecipa.it

T. 011.5187362



Scadenza: 30 Aprile 2020

MISSIONE: Accelerare l'Innovazione

Revisione delle modalità di implementazione del bando Seed 2019

Il Nodo C.S.C.S

Consorzio Il Nodo - Formazione Consulenza e Ricerca, Consorzio società cooperative sociale di emanazione di Confcooperative Piemonte Nord, è strumento per la partecipazione ad azioni di sistema, per l'erogazione di servizi specifici e di consulenza nell'ambito della ricerca, della sperimentazione, della progettazione, dei servizi e della formazione. Il Nodo è Team NoMadSeeds.

Referente: ALESSANDRA BROGLIATTO

Mail alessandra.brogliatto@confpiemontenord.coop

T. 011.4343181

M. 339.6757385

Réseau Entreprendre Piemonte (REP)

Associazione senza scopo di lucro riconosciuta, costituita da imprenditori senior di provata esperienza, operanti in diversi settori merceologici, che affiancano e supportano chi abbia un'idea di impresa (innovativa, tradizionale, sociale e a vocazione sociale) a consolidarla e a trasformarla in realtà imprenditoriale, funzionante e, di conseguenza, generatrice di nuovi posti di lavoro.

La metodologia di accompagnamento si fonda sul mentoring e su di un processo di accompagnamento guidato volto a far acquisire al neo-imprenditore le competenze legate "al saper essere e al saper fare l'imprenditore".

www.reseau-entreprendre.org/piemonte/

Referente: LISA OREFICE

Mail lorefice@reseau-entreprendre.org

M. 338.2048583

SocialFare I.S. s.r.l.

Centro per l'Innovazione Sociale e incubatore certificato MISE, è il primo Centro italiano interamente dedicato all'Innovazione Sociale: ricerca, design e consulenza strategica per sviluppare soluzioni innovative alle pressanti sfide sociali contemporanee, generando nuova economia.

In particolare, il supporto consulenziale offerto da SocialFare si articola nelle seguenti aree: ricerca e benchmark, design di prodotto/servizio/modello/sperimentazione, governance e nuovi modelli organizzativi, comunicazione strategica/storytelling for change, teoria del cambiamento e valutazione dell'impatto sociale, business modelling & planning, impact investing & funding.

www.socialfare.org

Referente: MARCO CORNETTO

Mail marco.cornetto@socialfare.org

M. 393.1718264



Scadenza: 30 Aprile 2020

MISSIONE: Accelerare l'Innovazione

Revisione delle modalità di implementazione del bando Seed 2019

In caso di esito positivo della candidatura, oltre al contributo fino a un massimo di 8.000 € destinato a coprire i costi dell'incarico al professionista esterno, **l'impresa sociale riceverà un ulteriore contributo di 10.000 €** per i costi del proprio personale, impegnato nelle attività previste dal programma di lavoro e strettamente collegate al percorso previsto dal bando. L'impresa sociale dovrà testimoniare il proprio impegno ad aumentare la propria resilienza e guardare al futuro.

Il bando non è finalizzato al sostegno economico delle attività ordinarie.

Il contributo complessivo sarà quindi destinato all'attuazione del programma di lavoro che comprenderà le azioni previste dall'impostazione originale del bando, con esse intendendosi anche:

- l'analisi dei principali effetti dell'emergenza sanitaria sull'impresa sociale e l'approfondimento dei bisogni emersi a seguito dell'emergenza;
- la progettazione di un piano di azioni per la resilienza e la ripartenza dell'impresa sociale.

Il professionista esterno dovrà inoltre supportare l'impresa sociale nel passaggio tra la prima e la seconda fase, contribuendo all'individuazione e alla scelta delle migliori competenze esterne da attivare per lo svolgimento delle azioni e l'erogazione dei servizi e accompagnandola nei primi contatti e nel coordinamento complessivo dell'attuazione.

Prima fase: scadenza per la presentazione delle candidature

Le richieste dovranno pervenire entro il **30 aprile 2020**, termine entro il quale la pratica ROL deve essere chiusa e inoltrata on-line, completa di allegati.

Prima fase: esiti delle candidature

Gli esiti verranno comunicati entro il **30 maggio 2020**, mediante pubblicazione sul sito della Compagnia dell'elenco delle candidature selezionate. Sarà selezionato un massimo di 50 imprese sociali.

Seconda fase: contenuti delle proposte

L'impresa sociale ammessa alla seconda fase potrà presentare alla Compagnia il proprio piano di sviluppo, comprensivo dell'esito dell'analisi dei bisogni. Per "piano di sviluppo" si intende anche un **piano di ripartenza e resilienza**.



Revisione delle modalità di implementazione del bando Seed 2019

Il piano di ripartenza e resilienza è un documento che sarà progettato dall'impresa sociale in collaborazione con il professionista esterno e che comprenderà:

- l'elenco di azioni e servizi che favoriscano la continuità del funzionamento organizzativo e l'aumento della resilienza dell'organizzazione;
- l'elenco delle possibili competenze esterne da attivare.

Dati i tempi più brevi rispetto all'impostazione originale del bando, saranno considerati validi anche piani presentati in forma semplificata.

A titolo esemplificativo, l'elenco potrà comprendere i seguenti cluster di servizi:

<p>1. Servizi di consulenza e assistenza tecnico-specialistica di tipo legale, amministrativo, fiscale, gestione del personale, sicurezza sul lavoro</p> <p><i>Esempi: revisione della contrattualistica dei lavoratori, analisi degli aspetti fiscali per nuove linee di servizi, messa in campo di azioni per la sicurezza dei lavoratori e la tutela della privacy, definizione di nuovi modelli gestionali-amministrativi</i></p>	<p>2. Servizi legati al ridisegno dei servizi, a processi di riorganizzazione ed evoluzione strategica, allo sviluppo professionale, all'apertura di nuovi mercati, alla comunicazione e alla valutazione</p> <p><i>Esempi: rafforzamento delle capacità manageriali e imprenditoriali, riprogettazione delle procedure organizzative, sviluppo di reti, rafforzamento di specifiche funzioni di impresa (vendita, ricerca, progettazione, acquisti) o di nuove linee di servizio, definizione di metodologie di valutazione, innovazione delle strategie di impresa, radicamento territoriale</i></p>
<p>3. Servizi di orientamento ed educazione finanziaria, supporto alla ricerca di partner finanziari</p> <p><i>Esempi: strategie di investimento e di mantenimento dell'equilibrio finanziario, modalità di accesso a forme di finanziamento quali raccolta fondi o crowdfunding, accesso a finanziamenti europei, opportunità offerte dalla nuova legislazione connessa all'emergenza</i></p>	<p>4. Servizi volti ad accompagnare processi di trasformazione digitale dei servizi e/o dell'organizzazione</p> <p><i>Esempi: facilitazione dello smart working, sistemi di digitalizzazione e archiviazione di documenti, digitalizzazione delle procedure, vendita online, utilizzo di nuove tecnologie funzionali al ripensamento e alla riorganizzazione dei servizi, integrazione dei servizi con piattaforme di scambio</i></p>

Scadenza: 30 Aprile 2020

MISSIONE: Accelerare l'Innovazione

Revisione delle modalità di implementazione del bando Seed 2019

La Compagnia di San Paolo sta attivando un **ecosistema aperto di soggetti** disponibili a offrire servizi nell'ambito delle proprie competenze e linee di intervento. Questa rete, aperta e aggiornata in base alle nuove disponibilità pervenute, sarà pubblicata contestualmente agli esiti della prima fase. Resta valida la possibilità per l'impresa sociale di identificare e coinvolgere altri soggetti liberamente scelti.

In caso di esito positivo, l'impresa sociale riceverà dalla Compagnia un contributo **sino a un massimo di 25.000 €**, da destinare all'attuazione del piano.

Differentemente dall'impostazione originale, non sono stabilite percentuali vincolanti sulla destinazione del contributo. Il bando non è in ogni caso finalizzato al sostegno economico delle attività ordinarie.

Seconda fase: scadenza per la presentazione delle proposte

Le richieste dovranno pervenire entro il **26 giugno 2020**, termine entro il quale la pratica ROL deve essere chiusa e inoltrata on-line, completa di allegati.

Seconda fase: esiti delle proposte

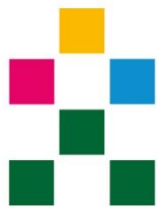
Gli esiti verranno comunicati entro il **25 luglio 2020** mediante pubblicazione dell'elenco delle candidature selezionate sul sito della Compagnia. Sarà selezionato un massimo di 20 imprese sociali.

Info di contatto

Informazioni, esigenze di chiarimento e ogni altra richiesta di contatto saranno da indirizzare a seed@compagniadisanpaolo.it

Per domande tecniche sul percorso di compilazione on-line è possibile utilizzare l'indirizzo assistenzarol@compagniadisanpaolo.it





Fondazione
Compagnia
di San Paolo

Corso Vittorio Emanuele II, 75 - 10128 Torino (Italia) / T: +39 011 5596911 / CF 00772450011

compagniadisanpaolo.it