



2016

Rapporto

2016

Rapporto



Sommario



2016: un quadro d'insieme	5
Come leggere i dati	7
La taglia degli interventi	8
Richieste approvate e respinte	8
La tipologia di intervento	8
Chi riceve le risorse: la tipologia	10
La geografia della spesa	11
Tabelle	13
Aree operative, Programmi ed Enti strumentali: ciò che abbiamo realizzato	31
Aree operative	33
1. Ricerca e sanità	34
2. Arte, beni e attività culturali	38
3. Innovazione culturale	42
4. Politiche sociali	46
5. Filantropia e Territorio	50
Programmi	55
Programma Housing	56
Programma ZeroSei	59
Polo del '900	60
Torino e le Alpi	63
La gestione finanziaria 2016	65
La composizione del portafoglio	66
I risultati del 2016	67

2016: un quadro d'insieme



Il valore complessivo degli stanziamenti effettuati dalla Compagnia di San Paolo nel corso del 2016, anno di transizione tra la Programmazione in via di completamento e la nuova fase 2017-2020, è ammontato a 165.400.500,66 Euro, per un totale di 1.045 interventi deliberati sui fondi di pertinenza budgetaria dell'anno o accantonati in anni precedenti. La serie storica delle erogazioni mostra un andamento crescente, ciò che evidenzia come la Compagnia, a differenza di altre fondazioni di origine bancaria, abbia gestito con successo questa fase della lunga crisi economica e finanziaria.

Come leggere i dati



1. Erogazioni per area settoriale 2012-2015, cifre in migliaia di Euro

Aree	2012	2013	2014	Aree dal 2015	2015	2016
Ricerca e istruzione superiore	43.994	42.572	43.039	Ricerca e sanità	44.783	45.014
Sanità	3.000	5.327	5.460			
Patrimonio artistico	15.999	16.569	16.480	Arte, attività e beni culturali	29.611	29.999
Attività culturali	14.991	15.431	15.08			
				Innovazione culturale	5.985	5.710
Politiche Sociali	49.570	49.657	52.581	Politiche Sociali	50.270	68.150
				Filantropia e territorio	7.990	8.941
Programmi (Polo del 900, ZeroSei, Torino e le Alpi)			2.747	Programmi	5.000	7.586
Totale deliberato	127.554	129.556	135.389		143.639	165.400 (**)
di cui deliberato su risorse dell'anno	127.599	123.941	128.499		135.872	149.391
Fondi Speciali per il volontariato Legge 266/91	5.226	4.693	6.378		6.314	7.132
Protocolli d'intesa / Contributi straordinari	460	401 (*)	1.182 (*)(**)		503 (*)	591
Numero di contributi su risorse budgetarie	673	781	806		971	1.045

(*) destinazione dello stanziamento al fondo Iniziative comuni dell'ACRI
(**) contributo aggiuntivo rispetto all'accantonamento del quindicesimo dei bilanci 2013 ex intesa Acri- Volontariato del 16.10.2013
(***) secondo gli orientamenti dell'Acri, tale valore contiene anche l'ammontare del credito di imposta collegato al Fondo di contrasto alla povertà educati (circa 16 milioni di Euro) oltre, naturalmente, alla cifra destinata al medesimo fondo dalla Compagnia a partire dalle risorse budgetarie 2016.

Nel 2016 è stata confermata la variazione nelle modalità di rappresentazione dell'utilizzo di fondi accantonati su budget di anni precedenti per attività istituzionale, che è ripartita sui settori di destinazione. Conseguentemente, dal 2015 i numeri evidenziati nelle tabelle includono tali accantonamenti, mentre non includono importi recuperati provenienti per riassorbimenti e ridestinzioni da budget di anni scorsi (nel 2016 pari a Euro 1.376.000 circa). Il totale delle risorse impegnate, pari a 165,4 milioni di Euro, include anche il credito di imposta di cui hanno usufruito le fondazioni aderenti al Fondo di contrasto alla povertà educativa, iniziativa congiunta tra Governo nazionale, Acri e numerose fondazioni di origine bancaria. Tali risorse sono state interamente destinate alla formazione del Fondo medesimo.

Le decisioni di spesa erogativa dipendono dal combinato disposto dell'azione dei due organi principali della Compagnia: il Consiglio Generale, che fissa gli indirizzi strategici e approva i bilanci preventivi e consuntivi, e il Comitato di Gestione, a cui è statutariamente affidata – tra le altre – la competenza dell'allocazione puntuale delle risorse istituzionali.

Come accade normalmente agli enti che operano “in continuità” , le erogazioni che danno luogo a concreta manifestazione numeraria nel corso dell'anno – cioè la liquidazione di contributi o rateazioni dei medesimi – sono più numerose e comportano un totale più elevato: alcuni stanziamenti, infatti, possono avere manifestazione numeraria nell'anno successivo a quello budgetario sia per effetto della tipologia dei progetti sia per scadenze e suddivisione in tranches di liquidazione previste per le erogazioni e dipendenti dalle logiche progettuali.

Prendendo in considerazione le risorse effettivamente liquidate nel corso del 2016 si rileva che la Compagnia ha concretamente immesso nel

“bacino filantropico” nel corso 2016 oltre € 158 milioni (si veda la tabella 2).

È opportuno sottolineare che non tutti gli stanziamenti corrispondono a un solo intervento progettuale: ne è tipico esempio il caso dei bandi, rispetto ai quali nella maggior parte delle situazioni ad un unico stanziamento d'insieme corrisponde una molteplicità di interventi nell'anno in questione e in anni successivi. Quindi il dato riguardante il numero di interventi (1045 nel 2015 contro i 971 dell'anno precedente) è da leggere avendo in mente codesta cautela e il raffronto di questa grandezza nel corso del tempo non descrive perfettamente la complessità operativa della Compagnia; in effetti, essa in certo modo sottostima sistematicamente il lavoro della struttura della Compagnia.

In merito alla ripartizione delle risorse istituzionali, da alcuni anni il settore delle “Politiche sociali”, che nel 2016 ha assorbito il 35% delle risorse deliberate dalla Compagnia, è quello che ha pesato maggiormente sul totale, a conferma della volontà politica della Compagnia di contrastare dinamicamente la crisi sociale ancora in corso nella più parte del Nordovest italiano, come nel resto della nazione. È seguito a ruota dal settore Ricerca scientifica, da intendersi, nella strategia della Compagnia, quale specifico investimento sul principale fattore di sviluppo futuro. Organizzativamente, anche nel corso del 2016 la Compagnia ha incrementato la dotazione dei programmi (cioè insiemi coordinati di azioni finalizzate a uno specifico obiettivo gestiti direttamente) avviati nel corso del 2014, mentre sono giunte ad operare a pieno regime le aree operative: “Filantropia e territorio” e “Innovazione culturale”.

Le tabelle di dettaglio (1.a. e 1.b.) illustrano l'attività svolta nei diversi campi di lavoro raggruppati per settori.

La taglia degli interventi

Se osserviamo la distribuzione per dimensione finanziaria degli interventi deliberati nel 2016, si rileva una sostanziale stabilità del peso delle classi dimensionali rispetto all'anno precedente, ma deve essere rilevata la riduzione del peso percentuale degli interventi di taglia minore, quelli cioè fino a 10 mila. L'organizzazione delle erogazioni per bandi e la perdurante difficoltà degli enti richiedenti a trovare cofinanziamenti può spiegare la preponderanza della numerosità degli interventi fino a 50.000 euro; non si dimentichi però, che, se consideriamo il dato cumulativo dell'importo deliberato, la distribuzione presenta due picchi, in corrispondenza della classe dimensionale da 50 a 500 mila Euro e a quella da 1 a 10 milioni di Euro, a sottolineare la significatività strategica degli interventi complessi di scala dimensionale consistente. (Tabella 1.c.). Può incuriosire il lettore conoscere quali siano i due interventi che superano i 10 milioni di Euro. Si tratta, in realtà, di due progettualità complesse, vale a dire interventi volti a sostenere una pluralità di singoli progetti e azioni che da esse scaturiscono: il trasferimento all'Ufficio Pio della Compagnia di San Paolo, ente strumentale in campo sociale, copre pressoché per intero l'articolata progettualità di questa istituzione torinese; il secondo intervento riguarda il contributo 2016 della Compagnia alla formazione del Fondo nazionale di contrasto alla povertà educativa, il quale ha sua volta è generatore di un'ampia pluralità di progetti.

Richieste approvate e respinte

La Compagnia nel 2016 ha accolto circa il 36% delle richieste pervenute in termini di numero di progetti sottoposti e il 58% in termini di masse finanziarie distribuite. Come si deduce dal raffronto di questi due rapporti, la Compagnia esprime una propensione a sostenere progettualità di maggiore dimensione. La principale motivazione del diniego

alla concessione del contributo consiste, oltre all'ovvia limitatezza delle risorse a disposizione, nell'insufficiente valutazione comparativa della richiesta all'interno di un bando o la mancata coerenza dell'iniziativa proposta con le priorità espresse nelle linee programmatiche della Compagnia (Tabelle 2.a. e 3.).

La tipologia di intervento

Pur tutte afferendo alla categoria generale della erogazione a fondo perduto di tipo prettamente filantropico, le risorse deliberate rispondono a diverse logiche di intervento, che derivano dalla tipologia dei progetti e dalle modalità ritenute più efficaci per sostenerli. Nella attività della Compagnia di San Paolo risulta più rilevante che nella prassi di altre fondazioni il sostegno all'attività istituzionale dato a Enti di natura strumentale e a Enti di qualificata competenza e reputazione territoriale. Più del 29% delle risorse, tuttavia, è dedicato ad attività di **grant making** rivolto a progettualità spontanea, ovvero il sostegno a progetti presentati prevalentemente da enti del privato sociale, valutati meritevoli di contributo dal Comitato di Gestione, e accompagnati nella realizzazione dallo staff della Compagnia.

Come si è detto, è sempre importante il peso degli **enti strumentali** (21% sulle risorse totali), realtà operative specializzate dotate di autonoma personalità giuridica e capacità gestionale e legate alla Compagnia non solo quale fondatore e principale finanziatore (e in qualche caso esclusivo) ma anche in relazione la definizione della loro governance e delle linee di indirizzo strategico. I contributi per il sostegno istituzionale di tali enti – che hanno la forma giuridica di fondazioni o associazioni riconosciute – sono inclusi nelle erogazioni generali. Oltre al sostegno istituzionale può accadere che vengano assegnati contributi aggiuntivi nel corso dell'anno qualora gli enti



strumentali si facciano carico dello sviluppo di attività progettuali aggiuntive, specialmente allorché ciò accade su richiesta della Compagnia.

Ufficio Pio (<http://www.ufficiopio.it/>) e **Fondazione per la Scuola** (<http://www.fondazione scuola.it/>) rappresentano istituzioni generate storicamente dalla Compagnia (entrambi fondati alla fine del '500) mentre la **Fondazione 1563 per l'Arte e la Cultura** (<http://www.fondazione1563.it/>) è il risultato della riprogettazione della Fondazione per l'Arte. Gli altri enti, associazioni o fondazioni costituite dalla seconda metà degli anni 90 in poi, sono organizzazioni orientate alla ricerca scientifica avanzata fondati dalla Compagnia vuoi con l'Università, vuoi con il Politecnico di Torino (**Istituto Mario Boella** <http://www.ismb.it/>, **Collegio Carlo Alberto** <http://www.carloalberto.org/>, **SiTi** <http://www.siti.polito.it/>, **Fondazione HuGeF** <http://www.hugef-torino.org/site/index.php>). Gli istituti Boella e Siti sono oggetto di una evoluzione istituzionale, iniziata nel 2016, che li porterà a convergere nel corso del 2017 in un solo soggetto fondazionale orientato a lavorare nel trasferimento tecnologico e nella gestione della proprietà intellettuale (**Fondazione Links**). Anche la Fondazione HuGeF è oggetto di un intervento di riordino attualmente, in relazione al suo ruolo nel campo della medicina personalizzata a Torino.

Al terzo posto nell'ordine dell'entità di risorse deliberate (14% del deliberato) troviamo le **convenzioni**. Si tratta di accordi pluriennali con Università o enti pubblici con i quali la Compagnia definisce obiettivi congiunti – e del tutto coerenti con la missione statutaria dei contraenti – fornendo sostegno economico finalizzato in un rapporto costruttivo di partnership.

Le altre modalità di erogazione sono il **sostegno all'attività istituzionale** (laddove fa premio la qualità del complesso delle iniziative dell'ente e

non l'eccellenza di un singolo progetto), l'impegno a favore di **enti partecipati o di cui la Compagnia è socio** (in questo caso spesso oltre al contributo economico la Compagnia esprime nomine negli organi di governance), le assegnazioni di contributi conseguenti a **bandi**, e infine una quota non marginale di **progetti operativi o programmi** che, come si è detto, sono ideati, progettati e realizzati anche con un impegno sostanziale in termini di risorse umane dello staff della Compagnia che sceglie di assumere la leadership di un numero limitato di iniziative reputate strategiche o esemplari. In effetti, dal 2014 in poi, con l'avvio dei programmi, è aumentato sensibilmente il peso dell'attività operativa e delle azioni proattive degli uffici della Compagnia, che – se sommiamo le categorie dei progetti operativi con i programmi – incidono anche nell'anno 2016 per più del 15 % del totale. (Tabella 2.b.).

Chi riceve le risorse: la tipologia giuridica

La Compagnia può destinare i propri contributi soltanto a enti del terzo settore o pubblici, mentre sono esclusi in linea di principio le persone fisiche e i soggetti enti aventi finalità di lucro (esistono altre esclusioni di dettaglio, come i partiti politici o le iniziative di natura proselitistica, specificate nel Regolamento dell'attività istituzionale della Compagnia).

I dati confermano, come già evidenziato negli anni scorsi, che le risorse destinate al settore del terzo settore, altrimenti detto settore nonprofit o privato sociale, rappresentano la parte più consistente di quanto erogato. Le cospicue destinate ad altre fondazioni (52% del deliberato, circa 20% in termini di numerosità degli interventi)) dipendono sia dalla presenza in quella categoria di alcuni Enti strumentali della Compagnia, sia dalla specificità italiana che annovera tra le fondazioni (non di origine bancaria) una maggioranza di soggetti operativi

scarsamente patrimonializzati e che ricorrono sistematicamente al fundraising. Non bisogna infine sottostimare il fatto che numerose istituzioni culturali sostanzialmente pubbliche (teatri, musei, fondazioni liriche), hanno nel corso degli ultimi decenni assunto la forma giuridica di fondazione.

Il 7% delle erogazioni a favore di Comuni e il 9% a favore delle Università danno conto dell'impegno verso questi enti, prevalentemente in termini di convenzioni o protocolli pluriennali. (Tabella 4.).

La geografia della spesa

La Compagnia non è soggetta ad alcun vincolo territoriale statutario cogente per quanto attiene l'attività erogativa, anche nel 2016 si può individuare un bacino di elezione, centrato sul Piemonte e con un fulcro nella Città di Torino e nella sua provincia (che assorbe circa il 73% del deliberato: assai meno, tuttavia, dell'anno precedente). L'attenzione si sposta sempre più verso un Nordovest integrato, di cui fa parte la Liguria, in particolare la città di Genova. Il Sud è contemplato tramite una concentrazione di interventi sulla città di Napoli e, in particolare, l'importante contributo alla Fondazione con il Sud, come ci si accinge a dire.

Possono esistere scostamenti tra la sede dell'ente beneficiario e la reale ricaduta territoriale del contributo: non v'è da ritenersi tuttavia che ciò sposti in modo marcato i valori. L'anno 2016 si caratterizza inoltre per un importante ruolo dell'Ambito nazionale (12%): si tratta del già citato contributo 2016 al Fondo nazionale di contrasto alla povertà educativa, che, pur con ricadute su progetti locali, ha una forma di gestione centralizzata e filosofia nazionale.

Gli interventi all'estero, infine, riguardano da un lato l'Europa (reti europee) e dall'altro paesi del Sud del mondo (cooperazione allo sviluppo), (Tabella 5.).



Tabelle sull'attività istituzionale 2016



Tabella 1: Analisi delle risorse deliberate

Tabella 1.a. Per settore di spesa

Risorse per tipologia di settore	Interventi		Anno prec.		Importo deliberato		Anno precedente		Di cui pluriennali	
	N .	%	Nr.	%	EURO	%	EURO	%	% n° progetti	% importo
RICERCA E ISTRUZIONE SUPERIORE	99	9,47%	98	10,09%	39.014.421,69	23,59%	38.783.309,51	27,00%	8,08%	4,03%
ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI	245	23,44%	313	32,19%	29.998.866,14	18,14%	29.611.094,60	2,61%	2,16%	4,35%
SANITÀ	13	1,24%	13	1,36%	6.000.000,00	3,63%	6.000.000,00	4,18%	15,38%	7,38%
FILANTROPIA E TERRITORIO	70	6,70%	57	5,89%	8.941.469,09	5,41%	7.990.000,00	5,56%	2,56%	2,84%
POLITICHE SOCIALI	363	34,74%	312	32,15%	68.149.660,59	41,19%	50.269.996,28	35,00%	4,68%	5,88%
INNOVAZIONE CULTURALE	103	9,86%	82	8,39%	5.710.000,00	3,45%	5.984.953,59	4,17%	0,00%	0,00%
PROGRAMMA TORINO E LE ALPI	42	4,02%	29	2,99%	1.286.083,15	0,78%	1.599.648,70	1,11%	2,38%	2,33%
PROGRAMMA POLO DEL '900	22	2,11%	23	2,39%	1.600.000,00	0,97%	1.600.000,00	1,11%	0,00%	0,00%
PROGRAMMA ZEROSEI	54	5,17%	44	4,55%	1.700.000,00	1,03%	1.800.000,00	1,25%	5,56%	6,65%
PROGRAMMA HOUSING	34	3,25%			3.000.000,00	1,81%				
Totale	1,045	100,00%	971	100,00%	165.400.500,66	100,00%	143.639.002,68	100,00%		

Tabella 1.b. Filoni tematici per settore

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI NEL SETTORE RICERCA E ISTRUZIONE SUPERIORE				
Filone tematico	Progetti		Erogazioni deliberate	
	N.	%	EURO	%
SCIENZE NATURALI E TECNOLOGICHE	8	8,1%	1.283.000,00	3,3%
SISTEMA UNIVERSITARIO	37	3,4%	15.466.657,00	39,6%
ENTI STRUMENTALI DI RICERCA	11	11,1%	16.464.718,03	42,2%
RICERCA SCIENTIFICA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA	9	9,1%	868.246,66	2,2%
POLO GIURIDICO	3	3,0%	25.000,00	0,1%
RICERCA ECONOMICA E SOCIALE	16	16,2%	1.144.800,00	2,9%
INTERNATIONAL AFFAIRS	15	15,2%	3.762.000,00	9,6%
Totale	99	100,0%	39.014.421,69	100,0%



DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI NEL SETTORE SANITÀ				
Filone tematico	Progetti		Erogazioni deliberate	
	N.	%	EURO	%
NUOVI MODELLI GESTIONALI E ORGANIZZATIVI IN SANITÀ	6	46,15%	505.500,00	8,43%
INNOVAZIONE TECNOLOGICA	7	53,85%	5.494.500,00	91,58%
Totale	13	100,00 %	6.000.000,00	100,00 %

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI NEL SETTORE ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI				
Filone tematico	Progetti		Erogazioni deliberate	
	N.	%	EURO	%
PERFORMING ARTS	72	29,39%	3.072.000,00	10,24%
ISTITUZIONI CULTURALI PARTECIPATE	22	8,98%	8.929.566,14	29,77%
ISTITUZIONI CULTURALI RILEVANTI E GRANDI ATTRATTORI	41	16,73%	6.454.500,00	21,52%
PATRIMONIO CULTURALE - SALVAGUARDIA CONOSCENZA E VALORIZZAZIONE	108	44,08%	7.722.800,00	25,74%
PAESAGGIO, DISTRETTI E SISTEMI CULTURALI	1	0,41%	2.020.000,00	6,73%
ENTI STRUMENTALI	1	0,41%	1.800.000,00	6,00%
Totale	245	100,00%	29.998.866,14	100,00%

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI NEL SETTORE INNOVAZIONE CULTURALE				
Filone tematico	Progetti		Erogazioni deliberate	
	N.	%	EURO	%
LINGUAGGI CONTEMPORANEI	28	27,18%	1.790.000,00	31,35%
PARTECIPAZIONE E INCLUSIONE CULTURALE	30	29,13%	1.351.000,00	23,66%
SCIENZA E SOCIETÀ	20	19,42%	1.329.000,00	23,27%
IMPRESE CULTURALI E PROFESSIONI CREATIVE	25	24,27%	1.240.000,00	21,72%
Totale	103	100,00 %	5.710.000,00	100,00 %

DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI NEL SETTORE POLITICHE SOCIALI				
Filone tematico	Progetti		Erogazioni deliberate	
	N.	%	EURO	%
PERCORSI DI AUTONOMIA SOCIALE E POLITICHE PER IL LAVORO	82	22,59%	12.085.434,00	17,73%
ENTI STRUMENTALI	3	0,83%	16.508.000,00	24,22%
CONVENZIONI CON AMMINISTRAZIONI LOCALI	17	4,68%	2.055.773,94	3,02%
NUOVE FORME DELL'ASSISTENZA (E DELLA DOMICILIARITÀ)	56	15,43%	5.593.500,00	8,21%
PROMOZIONE DI RETI DI PROSSIMITÀ E CONTRASTO ALLE NUOVE POVERTÀ	36	9,92%	1.024.000,00	1,50%
BENESSERE ED EDUCAZIONE DEI BAMBINI E DEGLI ADOLESCENTI	115	31,68%	26.213.840,65	38,47%
EMPOWERMENT DEI GIOVANI E INTEGRAZIONE	46	12,67%	3.909.112,00	5,74%
COOPERAZIONE INTERNAZIONALE E EDUCAZIONE ALLA CITTADINANZA GLOBALE	8	2,20%	760.000,00	1,12%
Totale	363	100,00 %	68.149.660,59	100,00 %





DISTRIBUZIONE DELLE EROGAZIONI NEL SETTORE FILANTROPIA E TERRITORIO				
Filone tematico	Progetti		Erogazioni deliberate	
	Nr.	%	EURO	%
INNOVAZIONE E IMPRESA SOCIALE	11	15,71%	1.294.000,00	14,47%
RICERCA E POLITICHE PER IL TERRITORIO	24	34,29%	2.250.000,00	25,16%
SPAZIO PUBBLICO E SOCIALITÀ	27	38,57%	1.270.400,00	14,21%
PROMOZIONE DELLA FILANTROPIA E FONDAZIONI DI COMUNITÀ	8	11,43%	4.127.069,09	46,16%
Totale	70	100,00 %	8.941.469,09	100,00 %

Tabella 1.c. Stanziamenti per classe dimensionale

ANALISI PER CLASSI DI IMPORTO								
	Interventi		Importo deliberato		Interventi anno precedente		Deliberato anno precedente	
	N.	%	EURO	%	N.	%	EURO	%
FINO A 10.000,00	167	15,98 %	1.235.060,00	0,75%	185	19,05 %	1.301.851,89	0,91 %
DA 10.000,01 A 50.000,00	488	46,70%	12.946.160,23	7,83%	420	43,25%	11.215.051,37	7,81%
DA 50.000,01 A 500.000,00	350	33,49%	55.219.037,04	33,39%	321	33,06%	50.218.324,79	34,96%
DA 500.000,01 A 1.000.000,00	18	1,72%	12.466.833,00	7,54%	24	2,47%	15.510.314,73	10,80%
DA 1.000.000,01 A 10.000.000,00	20	1,91%	50.941.655,39	30,80%	20	2,06%	52.254.659,90	36,38%
OLTRE I 10.000.000,00	1	0,19%	32.591.755,00	19,70%	1	0,10%	13.138.800,00	9,15%
Totale	1,045	100,00 %	165.400.500,66	100,00 %	971	100,00 %	143.639.002,68	100,00 %

Tabella 2. Erogazioni: pagamenti

	Erogazioni a valere su anno 2016		Dettaglio erogazioni esercizi precedenti		Totale erogazioni anno 2016		Totale erogazioni anno precedente	
	n. progetti	importo	n. progetti	importo	n. progetti	importo	n. progetti	importo
RICERCA E ISTRUZIONE SUPERIORE	58	21.661.294,21	129	12.121.698,74	187	33.782.992,95	195	36.753.399,89
ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI	177	12.886.68,64	513	22.437.242,23	690	35.323.923,87	615	35.314.623,49
SANITÀ	2	49.000,00	33	6.999.094,47	35	7.048.094,47	42	9.190.502,90
FILANTROPIA E TERRITORIO	54	3.006.140,84	45	3.296.638,57	99	6.302.779,41	64	3.251.186,47
POLITICHE SOCIALI	173	46.379.632,74	473	18.221.653,83	646	64.601.286,57	575	53.218.299,01
INNOVAZIONE CULTURALE	54	1.772.471,51	104	2.692.948,48	158	4.465.419,99	83	2.810.272,41
PROGRAMMATORINO E LE ALPI	22	367.628,65	41	850.925,68	63	1.218.554,33	39	990.716,82
PROGRAMMA POLO DEL '900	17	290.786,75	46	2.439.789,01	63	2.730.575,76	38	2.995.656,14
PROGRAMMA ZEROSEI	27	551.953,00	85	1.092.076,33	112	1.644.029,33	36	767.187,98
PROGRAMMA HOUSING	7	268.892,49	5	646.372,79	12	915.265,28		
Totale	591	87.234.481,83	1,474	70.798.440,13	2,065	158.032.921,96	1,687	145.291.845,11

Analisi delle richieste pervenute/accolte

Tabella 2.a. Per settore di spesa

	RICHIESTE PERVENUTE				RICHIESTE ACCOLTE				RICHIESTE PERVENUTE
	Progetti		Importo richiesto		Progetti		Erogazioni deliberate		Valore medio
	N.	%	EURO	%	N.	%	EURO	%	EURO
RICERCA E ISTRUZIONE SUPERIORE	139	4,85%	55.708.929,26	19,66%	99	9,47%	39.014.421,69	23,59%	400.783,66
ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI	817	28,52%	58.815.260,90	20,76%	245	23,44%	29.998.866,14	18,14%	71.989,30
SANITÀ	39	1,36%	20.779.649,94	7,34%	13	1,24%	6.000.000,00	3,63%	532.811,53
FILANTROPIA ETERRITORIO	92	3,21%	9.749.193,15	3,44%	70	6,70%	8.941.469,09	5,41%	105.969,49
POLITICHE SOCIALI	745	26,00%	92.041.764,68	32,49%	363	34,74%	68.149.660,59	41,20%	123.545,99
INNOVAZIONE CULTURALE	563	19,65%	23.341.981,19	8,24%	103	9,86%	5.710.000,00	3,45%	41.460,00
PROGRAMMA TORINO E LE ALPI	155	5,41%	3.945.514,41	1,39%	42	4,02%	1.286.083,15	0,78%	25.454,93
PROGRAMMA POLO DEL '900	72	2,51%	3.272.510,13	1,16%	22	2,11%	1.600.000,00	0,97%	45.451,52
PROGRAMMA ZEROSEI	164	5,72%	5.562.451,66	1,96%	54	5,17%	1.700.000,00	1,03%	33.917,38
PROGRAMMA HOUSING	79	2,76%	10.076.595,43	3,56%	34	3,25%	3.000.000,00	1,81%	127.551,84
Totale	2.865	100,00%	283.293.850,75	100,00%	1.045	100,00%	165.400.500,66	100,00%	98.880,93

Tabella 2.b. Per tipologia di intervento

Progetti per tipologia di Fondo	Progetti		Erogazioni deliberate		Progetti anno prec.		Erogazioni deliberate anno prec.	
	N.	%	EURO	%	N.	%	EURO	%
GRANT MAKING (A)	307	29,38%	48.157.109,83	29,12%	315	32,44%	32.679.490,17	22,75%
SAI (B)	68	6,51%	9.750.000,00	5,89%	60	6,18%	7.985.500,00	5,56%
ENTI PARTECIPATI, QUOTE ASSOCIATIVE (C)	20	1,91%	11.495.578,00	6,95%	37	3,81%	14.311.893,57	9,96%
ENTI STRUMENTALI (D)	10	0,96%	34.324.718,03	20,75%	9	0,93%	33.010.424,22	22,98%
BANDI (E)	279	26,70%	12.004.000,00	7,26%	320	32,96%	13.120.100,00	9,13%
CONVENZIONI (F)	90	8,61%	23.894.185,65	14,45%	60	6,18%	20.071.785,26	13,97%
PROGETTI INTEGRATI ATTIVITÀ OPERATIVA	111	10,62%	14.949.826,00	9,04%	75	7,72%	17.520.050,76	12,20%
PROGRAMMI (H)	160	15,31%	10.825.083,15	6,54%	95	9,78%	4.939.758,70	3,44%
Totale	1.045	100,00%	165.400.500,66	100,00%	971	100,00%	143.639.002,68	100,00%

Tabella 3. Risposte negative

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	L	M	N	O	P	Q	TOTALE
RICERCA E ISTRUZIONE SUPERIORE	12			2	1	1								1		16
ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI	45	9			14		259	152							27	507
SANITÀ	6				1		8			3						18
FILANTROPIA E TERRITORIO	10															11
POLITICHE SOCIALI	120	2			11		116	1	1			1		2	6	259
INNOVAZIONE CULTURALE	21	11	1				170								2	205
PROGRAMMATORINO E LE ALPI	2	4					65	24								95
PROGRAMMA POLO DEL '900							4							1	3	8
PROGRAMMA ZEROSEI	1						85								1	87
PROGRAMMA HOUSING							30									30
Totale	217	26	1	2	27	1	737	177	1	3		1		4	39	1,236

- A
- Intervento non prioritario
- B
- Incoerenza con Linee Programmatiche
- C
- Mancanza di requisiti soggettivi
- D
- Richiesta non accolta in relazione alla convenzione in vigore con Università di Torino
- E
- Richiesta riconducibile a specifico bando
- F
- Incoerenza con i requisiti di carattere oggettivo con la presentazione delle proposte
- G
- Respinta dopo valutazione comparativa (bando)
- H
- Richiesta non accolta per mancanza dei requisiti selezione di bando
- I
- Richiesta respinta da Comitato di Gestione
- L
- Procedura di referaggio specialistico esterno con esito negativo
- M
- Non pervenuta la documentazione richiesta
- N
- L'Ente proponente non ha acquisito sufficienti cofinanziamenti
- O
- Non risulta completo l'intervento precedente
- P
- Rapporto in sospeso con l'Ente per la sua situazione critica e debitoria





Tabella 4. Analisi per forma giuridica e categoria

BENEFICIARI PER FORMA GIURIDICA				
	Progetti		Erogazioni deliberate	
	N.	%	EURO	%
MINISTERO, ENTI CENTRALI	1	0,10%	35.000,00	0,02%
MINISTERO, ENTI PERIFERICI	2	0,19%	250.000,00	0,15%
REGIONE	5	0,48%	270.000,00	0,16%
PROVINCIA	1	0,10%	5.000,00	0,00%
COMUNE	117	11,20%	10.887.416,65	6,58%
COMUNITÀ MONTANA O COLLINARE	20	1,91%	317.005,00	0,19%
CONSORZIO O ASS. DI ENTI LOCALI, ENTE PARCO	19	1,82%	3.315.700,00	2,00%
ORGANIZZAZIONI SOVRANAZIONALI	4	0,38%	1.250.000,00	0,76%
ENTE PUBBL. DI RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	12	1,15%	1.190.000,00	0,72%
ISTITUZIONE PUBBL. DI ASSISTENZA E BENEFIC. (IPAB)	3	0,29%	390.000,00	0,24%
AZIENDA OSPEDALIERA	9	0,86%	1.216.000,00	0,74%
AZIENDA SANITARIA LOCALE	5	0,48%	464.372,61	0,28%
UNIVERSITÀ, POLITECNICO	44	4,21%	15.355.966,66	9,28%
IST. O SCUOLA DI OGNI ORDINE E GRADO NON UNIVERS.	19	1,82%	346.075,00	0,21%
FONDAZIONE	204	19,52%	85.973.671,00	51,98%
ASSOCIAZIONE RICONOSCIUTA	142	13,59%	18.833.738,17	11,39%
ASSOCIAZIONE NON RICONOSCIUTA	109	10,43%	5.330.190,57	3,22%
ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE	55	5,26%	2.182.610,00	1,32%
ORGANIZZAZIONE DI VOLONTARIATO	26	2,49%	1.701.500,00	1,03%
CONSORZIO NON A FINI DI LUCRO	8	0,77%	849.096,00	0,51%
COMITATO	7	0,67%	209.250,00	0,13%
ONG RICONOSCIUTA (EX LEGGE 49/87)	4	0,38%	137.000,00	0,08%
ALTRO ENTE PRIVATO NON LUCRATIVO E NON IMPREND.	90	8,61%	5.437.050,00	3,29%
ENTE RELIGIOSO	50	4,78%	4.768.500,00	2,88%
IMPRESA SOCIALE	12	1,15%	716.500,00	0,43%
COOPERATIVA DI SOLIDARIETÀ SOCIALE TIPO A	28	2,68%	1.124.600,00	0,68%
COOPERATIVA DI SOLIDARIETÀ SOCIALE TIPO B	12	1,15%	570.778,00	0,35%
COOPERATIVA DI SOLIDARIETÀ SOCIALE TIPO MISTA	13	1,24%	929.000,00	0,56%
COOP. CHE OPERA NEL SETTORE DELLO SPETT., DELL'INF	4	0,38%	85.000,00	0,05%
PROGETTI OPERATIVI (CSPTO)	20	1,91%	1.259.481,00	0,76%
Totale	1.045	100,00%	165.400.500,66	100,00%

N.B. La ripartizione coincide con l'elenco delle forme giuridiche presenti nel sistema di "Richieste online" e attribuitasi dai richiedenti del contributo medesimi durante il processo di presentazione delle domande, più il gruppo dei progetti operativi gestiti direttamente dalla Compagnia.

Tabella 5. Analisi per area geografica

	RICHIESTE PERVENUTE NEL 2016				RICHIESTE PERVENUTE ANNO PRECEDENTE			
	Progetti		Importo richiesto		Progetti		Importo richiesto	
	N.	%	EURO	%	N.	%	EURO	%
TORINO	1,081	37,73%	159.548.180,46	56,32%	829	34,07%	127.602.697,07	55,21%
PROVINCIA DI TORINO	465	16,23%	29.710.251,53	10,49%	416	17,10%	26.562.993,07	11,49%
ALTRE PROVINCE PIEMONTE	708	24,71%	33.831.218,29	11,94%	692	28,44%	28.426.052,06	12,30%
VALLE D'AOSTA	30	1,05%	1.137.643,00	0,40%	28	1,15%	981.000,00	0,42%
GENOVA E PROVINCIA	263	9,18%	16.470.453,20	5,81%	295	12,12%	33.353.973,55	14,43%
ALTRE PROVINCE LIGURIA	101	3,53%	4.017.611,70	1,42%	59	2,42%	2.604.482,75	1,13%
NORD ITALIA (NO PIEMONTE)	96	3,35%	4.101.544,71	1,45%	41	1,69%	2.115.265,78	0,92%
CENTRO ITALIA	47	1,64%	2.391.158,68	0,84%	28	1,15%	1.542.007,60	0,67%
NAPOLI E REGIONI SUD	52	1,82%	9.366.116,70	3,31%	36	1,48%	7.594.669,57	3,29%
AMBITO NAZIONALE	1	0,03%	19.391.755,00	6,85%				
ESTERO - U.E.	10	0,35%	1.200.000,00	0,42%	5	0,21%	255.000,00	0,11%
ESTERO - ALTRI	11	0,38%	2.127.917,48	0,75%	4	0,16%	80.000,00	0,03%

Totale	2,865	100%	283.293.850,75	100%	2,433	100%	231.118.141,45	100%
--------	-------	------	----------------	------	-------	------	----------------	------

	RICHIESTE ACCOLTE NEL 2016				RICHIESTE ACCOLTE ANNO PRECEDENTE			
	Progetti		Importo richiesto		Progetti		Importo richiesto	
	N.	%	EURO	%	N.	%	EURO	%
TORINO	537	51,39%	105.502.035,39	63,79%	499	51,39%	103.354.391,50	71,95%
PROVINCIA DI TORINO	159	15,22%	14.793.000,61	8,94%	122	12,56%	13.722.173,00	9,55%
ALTRE PROVINCE PIEMONTE	172	16,46%	7.736.675,00	4,68%	192	19,77%	8.206.931,44	5,71%
VALLE D'AOSTA	9	0,86%	483.000,00	0,29%	7	0,72%	432.805,00	0,30%
GENOVA E PROVINCIA	91	8,71%	7.767.766,66	4,70%	87	8,96%	9.858.185,45	6,86%
ALTRE PROVINCE LIGURIA	17	1,63%	785.000,00	0,47%	14	1,44%	312.550,00	0,22%
NORD ITALIA (NO PIEMONTE)	19	1,82%	572.490,00	0,35%	18	1,85%	402.748,72	0,28%
CENTRO ITALIA	14	1,34%	930.000,00	0,56%	10	1,03%	777.000,00	0,54%
NAPOLI E REGIONI SUD	13	1,24%	5.805.278,00	3,51%	15	1,54%	5.457.217,57	3,80%
AMBITO NAZIONALE	1	0,10%	19.391.755,00	11,72%				
ESTERO - U.E.	7	0,67%	685.000,00	0,41%	4	0,41%	245.000,00	0,17%
ESTERO - ALTRI	6	0,57%	948.500,00	0,57%	3	0,31%	870.000,00	0,61%

Totale	1,045	100%	165.400.500,66	100%	971	100%	143.639.002,68	100%
--------	-------	------	----------------	------	-----	------	----------------	------

N.B. Per richieste pervenute si intendono quelle protocollate nel corso dell'anno mentre le pratiche deliberate sono tutte quelle deliberate nell'anno indipendentemente dall'anno di ricevimento della richiesta.



Tabella 6. Rendiconto degli stanziamenti deliberati e delle erogazioni effettuate nel corso dell'esercizio

Tipologia	Saldo 1/1/2016	Accantonamenti	Ridestinzioni	Totale incrementi
EROGAZIONI DELIBERATE				
- SETTORE RICERCA	55.325.302,49	39.014.421,69		39.014.421,69
- SETTORE SANITÀ	22.530.836,74	6.000.000,00		6.000.000,00
- SETTORE ARTE ATTIVITÀ E BENI CULTURALI	44.631.769,12	29.998.866,14		29.998.866,14
- SETTORE FILANTROPIA E TERRITORIO	5.815.443,53	8.941.469,09		8.941.469,09
- SETTORE POLITICHE SOCIALI	46.455.947,49	52.140.637,59	25.712.957,95	77.853.595,54
- SETTORE INNOVAZIONE CULTURALE	4.461.276,79	5.710.000,00		5.710.000,00
- PROGRAMMA HOUSING	-	3.000.000,00	2.345.589,52	5.345.589,52
- PROGRAMMATORINO E LE ALPI	-	1.286.083,15	1.187.583,18	2.473.666,33
- PROGRAMMA POLO DEL '900	-	1.600.000,00	3.006.402,87	4.606.402,87
- PROGRAMMA ZEROSEI	-	1.700.000,00	1.972.000,94	3.672.000,94
- PROGRAMMI INTERSETTORIALI	5.012.634,41	-	12.930,32	12.930,32
Totale erogazioni deliberate	184.233.210,57	149.391.477,66	34.237.464,78	183.628.942,44
FONDI PER L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE				
- FONDO DI STABILIZZAZIONE DELLE EROGAZIONI	290.000.000,00	20.000.000,00	-	20.000.000,00
- FONDI PER LE EROGAZIONI NEI SETTORI RILEVANTI DI CUI:	23.750.867,68	20.000.000,00	2.141.330,69	22.141.330,69
- PROGRAMMA HOUSING	1.584.584,78	-	765.516,34	765.516,34
- PROGRAMMATORINO E LE ALPI	310.446,85	-	-	-
- PROGRAMMA POLO DEL '900	640.377,53	-	-	-
- PROGRAMMA ZEROSEI	21.458,52	-	-	-
ACCANTONAMENTI PROG. ATTIVI O DA ATTIVARE NEL 2017	21.000.000,00	20.000.000,00	1.375.814,35	21.375.814,35
- ALTRI FONDI DI CUI:	49.951.335,13	25.383.455,12	315.684,00	25.699.139,12
- FONDO DOTAZIONE PATRIMONIALE	29.395.555,86	-	-	-
- FONDAZIONE PER IL SUD (VINCOLATO)	8.598.275,52	-	-	-
- FONDO ACQUISTO OPERE D'ARTE (VINCOLATO)	10.431.800,00	-	-50.000,00	-50.000,00
- FONDO INTERVENTI PIAZZA ARBARELLO 8 (VINCOLATO)	400.000,00	-		
- FONDO INIZIATIVE NEL MICROCREDITO (VINCOLATO)			265.684,00	591.345,64
- FONDO NAZ. INIZIATIVE COMUNI PROT. ACRI - FONDAZ.	1.102.703,75	591.345,64	-	25.057.793,48
- FONDO LASCITO PROF. ALFREDO CORNAGLIA	-2.000,00	24.792.109,48		-
- BORSE DI STUDIO MANERBA	-	-		
Totale fondi per l'attività di istituto	363.702.202,81	65.383.455,12	2.457.014,69	67.840.469,81
- FONDO PER IL VOLONTARIATO	16.076.476,12	7.132.388,46	-	7.132.388,46
- FONDI PROTOCOLLO D'INTESA ACRI/VOLONTARIATO	797.708,42	-	-	-
Totale fondo per il volontariato	16.874.184,54	7.132.388,46	-	7.132.388,46

Utilizzi delibere 2016 (*)	Utilizzi delibere anni precedenti (**)	Ridestinzioni	Totale decrementi	Saldo 31/12/2016
21.661.294,21	12.121.698,74	510.258,74	34.293.251,69	60.046.472,49
49.000,00	6.999.094,47	37.338,81	7.085.433,28	21.445.403,46
12.886.681,64	22.437.242,23	268.125,56	35.592.049,43	39.038.585,83
3.006.140,84	3.296.638,57	1.524.109,00	7.826.888,41	6.930.024,21
46.379.632,74	18.221.653,83	1.317.861,81	65.919.148,38	58.390.394,65
1.772.471,51	2.692.948,48	34.399,19	4.499.819,18	5.671.457,61
268.892,49	646.372,79		915.265,28	4.430.324,24
367.628,65	850.925,68	10.719,51	1.229.273,84	1.244.392,49
290.786,75	2.426.858,69		2.717.645,44	1.888.757,43
551.953,00	1.092.076,33	4.627,07	1.648.656,40	2.023.344,54
	12.930,32	5.012.634,41	5.025.564,73	-
87.234.481,83	70.798.440,13	8.720.074,10	166.752.996,06	201.109.156,95
-	-	-	-	310.000.000,00
-	-	6.112.198,37	6.112.198,37	39.780.000,00
-	-	2.350.101,12	2.350.101,12	-
-	-	310.446,85	310.446,85	-
-	-	640.377,53	640.377,53	-
-	-	215.458,52	215.458,52	-
-	-	2.595.814,35	2.595.814,35	39.780.000,00
-	723.459,08	6.034.099,00	6.757.558,08	68.892.916,17
-	-	-	-	29.395.555,86
-	-	-	-5.150.000,00	8.598.275,52
-	-	5.150.000,00	446.599,00	5.281.800,00
-	-	446.599,00		3.401,00
-			836.029,00	
-	398.529,00	437.500,00	312.930,08	858.020,39
-	312.930,08		12.000,00	24.744.863,40
-	12.000,00	-		11.000,00
-	723.459,08	12.146.297,37	12.869.756,45	418.672.916,17
-	7.716.718,49	-	7.716.718,49	15.492.146,09
-	797.708,42	-	797.708,42	-
-	8.514.426,91	-	8.514.426,91	15.492.146,09

(*) Le erogazioni effettuate nel 2016 non coincidono con gli stanziamenti effettuati (colonna accantonamenti), in quanto le condizioni per le erogazioni stesse si possono manifestare a distanza di tempo dalla deliberazione. Ciò è ancor più rilevante data l'incidenza degli interventi pluriennali.
(**) Tale utilizzo si verifica con riferimento a erogazioni pluriennali a valere sulla medesima delibera, a erogazioni relative a stanziamenti per programmi deliberati in esercizi precedenti o, più in generale, a interventi per i quali il momento attuativo è successivo rispetto a quello della delibera stessa.

Aree operative, Programmi ed Enti strumentali

Ciò che abbiamo realizzato

La composita architettura della Compagnia si basa sull'integrazione e l'interazione di tre strumenti organizzativi: le **Aree Operative**, i **Programmi** – task force specializzate su missioni mirate – e gli **Enti strumentali**, specialmente quelli “storici”, cioè legati storicamente alla Compagnia da cui promanano come realtà funzionali. Questo capitolo restituisce gli aspetti salienti dell'attività annuale della Compagnia così come dispiegata da Aree e Programmi. Gli Enti strumentali, che hanno una propria comunicazione e specifiche forme di rendicontazione, alle quali si rimanda, sono chiamati in causa quando rilevanti.

Ecco dunque le principali articolazioni/strumenti operativi della Compagnia in merito all'attività istituzionale.



Le Aree operative	I Programmi	Gli Enti Strumentali
<ul style="list-style-type: none"> → Ricerca e Sanità → Arte, Attività e Beni culturali → Innovazione culturale → Politiche sociali → Filantropia e Territorio 	<ul style="list-style-type: none"> → ZeroSei → Torino e le Alpi → Polo del '900 → Housing → International Affairs (incluso nell'area Ricerca) 	<ul style="list-style-type: none"> → Fondazione Ufficio Pio (www.ufficiopio.it) → Fondazione per la Scuola (www.fondazione scuola.it) → Fondazione 1563 per l'arte e la cultura (www.fondazione1563.it) → Collegio Carlo Alberto (www.carloalberto.org) → Fondazione HuGeF (www.hugef-torino.org) → Istituto Superiore Mario Boella (www.ismb.it) → Istituto SiTI (www.siti.polito.it)

L'anno 2016 è, dal punto di vista della programmazione strategica della Compagnia, un anno di transizione. Nel secondo semestre dell'anno, a seguito dell'insediamento dei nuovi Organi, la Fondazione si è impegnata in un consistente esercizio di pianificazione strategica, i cui risultati sono stati presentati pubblicamente in anteprima il 25 gennaio 2017, giorno genetliaco della Compagnia e suo cinquecentocinquantaquattresimo compleanno, mentre il documento completo, mentre si scrivono queste righe, si accinge ad essere licenziato.

**Aree
operative**



1. Ricerca e sanità

Integrare elevando la qualità dei sistemi locali



RICERCA

Migliorare l'efficienza e l'integrazione del sistema della Ricerca nelle sue diverse componenti, sostenere l'internazionalizzazione, promuovere selettivamente iniziative di eccellenza, connettere la qualità della formazione terziaria e della ricerca al sistema sociale ed economico, sono stati gli obiettivi che la Compagnia ha perseguito durante il 2016. Il lavoro dell'Area si è organizzato intorno ai nuclei tematici delle scienze naturali e tecnologiche e di quelle economiche e sociali, attivando una serie di strumenti che vanno dai Bandi alle Convenzioni con gli Atenei; gli Enti strumentali di ricerca e il Programma International Affairs hanno costituito una parte importante della strategia complessiva. Il 2016 ha visto un lavoro preparatorio di progettualità complesse, che nell'ultimo periodo hanno cominciato ad avere effettiva concretizzazione, soprattutto per quanto riguarda gli Enti strumentali di Ricerca. Di seguito vengono brevemente descritti i principali ambiti di attività che hanno caratterizzato l'attività del 2016: le **Convenzioni con gli Atenei** di riferimento, gli **Enti strumentali di ricerca**, il **Programma International Affairs**, il **Bando per i progetti di ricerca scientifica destinato agli Enti di ricerca genovesi** e gli interventi riguardanti il **Polo giuridico torinese**.

Convenzioni con gli Atenei

La Convenzione è ormai da anni lo strumento

privilegiato dalla Compagnia per il sostegno agli atenei presenti nei territori di riferimento. Nel 2016 sono stati rinnovati gli accordi per il triennio 2016 - 2018 con l'Università degli Studi di Torino, l'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro", il Politecnico di Torino, ed è proseguito il sostegno all'Università degli Studi di Napoli "Federico II" in virtù dell'accordo siglato per il triennio 2015-2017.

L'impegno della Compagnia, che nel 2016 per le Convenzioni con gli atenei è stato di € 14.500.000, si è concentrato su progetti di ampia portata, in grado di incidere sulla realtà complessiva degli atenei, sui loro processi interni e sulle prestazioni. Ambiti comuni d'intervento sono stati il sostegno alla ricerca da un lato e lo sviluppo dell'internazionalizzazione dall'altro. Per quanto riguarda il primo, si è ormai consolidata la pratica di attribuzione di fondi di ricerca ai diversi gruppi tramite processi competitivi basati su valutazione anonima ed esterna, anche al fine di promuovere la capacità competitiva dei ricercatori nell'accedere ai fondi europei, in particolare quelli messi a disposizione dal Programma Quadro Horizon 2020. Lo sviluppo dell'internazionalizzazione ha altresì interessato sia la ricerca sia la didattica con ampi programmi volti a sostenere la mobilità in entrata e in uscita di studenti e professori e la collaborazione con enti di ricerca internazionali di eccellenza per lo sviluppo di progetti congiunti.





In campo formativo il principale settore di investimento è stato il segmento dei dottorati di ricerca, a favore del quale sono stati sviluppati interventi – principalmente grazie al finanziamento di borse – sia con le Università di Torino e del Piemonte Orientale sia con il Politecnico di Torino.

Enti strumentali di ricerca

Gli Enti strumentali di ricerca: l'**Istituto Mario Boella**, l'**Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione (SiTI)**, la **Fondazione Human Genetics Foundation (HuGeF)**, e la **Fondazione Collegio Carlo Alberto**, hanno rappresentato nel 2016 la voce principale di sostegno alla ricerca scientifica effettuato dalla Compagnia (oltre 16 milioni di euro).

Stante la loro natura di realtà co-fondate con gli Atenei torinesi, essi hanno anche costituito una via di collaborazione sistematica con le due Università. I primi due enti sono associazioni riconosciute a livello nazionale, costituite in partenariato con il Politecnico di Torino attive, la prima, nel campo delle tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni e, la seconda, dello sviluppo territoriale; CCA e HuGeF sono fondazioni, la prima costituita con l'Università degli Studi di Torino per promuovere la ricerca e l'alta formazione scienze economiche e sociali, la seconda con Università e Politecnico di Torino per la ricerca sulla genetica e genomica medica.

L'idea di fondo che aveva condotto, fin dall'inizio degli anni 2000, alla costituzione degli Enti strumentali di ricerca e formazione superiore era che le attività "di punta" degli atenei potessero essere sviluppate in modo più flessibile e dinamico all'interno di contesti giuridici e organizzativi privatistici e indipendenti. Molte cose sono andate modificandosi, fuori e dentro il sistema universitario, durante questo periodo: nel corso del 2016 è diventata operativa, insieme ai vari partner, la revisione complessiva su missione, funzionamento, massa critica ruolo dei diversi centri

rispetto al sistema piemontese e nazionale della ricerca e dell'alta formazione.

Sono state attuate nuove forme organizzative e, laddove necessario, un cambiamento non tanto degli scopi finali degli enti strumentali, quanto un loro aggiornamento, adeguato all'evoluzione delle fonti di finanziamento, ma anche, e non secondariamente, dei paradigmi scientifici; con l'obiettivo della semplificazione e del miglioramento dell'efficienza degli enti e dello sviluppo di un rapporto più stretto e omogeneo fra atenei ed enti strumentali. L'obiettivo è di integrare più significativamente gli enti e gli atenei in termini di competitività della ricerca, miglioramento dell'offerta formativa e reclutamento.

Bando per enti di ricerca genovesi

Nel 2016 è proseguito il sostegno della Compagnia agli enti di ricerca dell'area genovese, attraverso il finanziamento di 23 progetti per un importo complessivo di oltre 3.500.000 euro. La scelta della modalità del bando quale strumento per la ricezione delle richieste ha permesso di meglio programmare e svolgere in modo più efficiente ed efficace l'attività di valutazione e selezione delle proposte, secondo i modelli attualmente in uso a livello europeo. Numerosi sono stati gli enti proponenti dei progetti finanziati, tra i quali ricordiamo: gli IRCCS San Martino-IST e Gaslini, l'Ateneo, l'Istituto Italiano di Tecnologia, gli Istituti genovesi del CNR, la sezione di Genova dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, a testimonianza dell'alto livello raggiunto dalla ricerca scientifica realizzata nel territorio genovese.

Programma International Affairs

La Compagnia di San Paolo dedica da tempo attenzione e risorse ai temi europei e internazionali con l'intento di facilitare la circolazione di buone pratiche, il miglioramento delle policies e la condivisione di conoscenze per migliorare tanto la qualità della discussione pubblica quanto il disegno

stesso delle politiche pubbliche, rafforzando le competenze locali. Nel 2016 i contributi stanziati sono stati pari a € 3.700.000.

Il Programma **International Affairs** è stato avviato per dare ulteriore impulso all'azione di consolidamento delle attività di carattere internazionale promosse da enti beneficiari del sostegno della Compagnia. Il Programma mira a semplificare il sistema e facilitare i rapporti tra centri torinesi e reti internazionali, fornire maggiori opportunità di proiezione internazionale ai soggetti attivi a livello locale in settori di rilievo internazionale e portare a Torino elementi portanti che caratterizzano il dibattito europeo e internazionale. Il pubblico raggiunto dalle iniziative promosse comprende decisori pubblici, operatori dei media, attori economici ed esperti. Il contributo del mondo accademico si è concretizzato in attività di ricerca e formazione, mentre l'opinione pubblica generale è stata coinvolta attraverso seminari e conferenze. Nel nuovo corso sono state confermate le *partnership* strategiche con l'**Istituto Affari Internazionali (IAI)** e con il **German Marshall Fund of the United States (GMF)** e si è definita una terza partnership, di respiro europeo, con lo **European Council on Foreign Relations (ECFR)**. Le aree geo-economiche e geo-politiche al centro del Programma sono una risultante dell'incrocio tra la rilevanza in termini assoluti per il contesto nazionale e internazionale e l'effettiva presenza di competenze locali: relazioni transatlantiche; politiche europee; Mediterraneo e Paesi emergenti.

Tra le iniziative di maggiore rilievo, nel 2016 si è rafforzato il progetto "**New Med Research Network**", una partnership pubblico-privato avviata con i partner strategici IAI e GMF, con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e con l'OSCE – Organizzazione per la Sicurezza e la Cooperazione in Europa con l'obiettivo di sostenere attraverso *fellowship*, seminari e pubblicazioni una rete di giovani ricercatori provenienti dalle due sponde del Mediterraneo.

SANITÀ

Sperimentare soluzioni puntuali di efficienza nella sanità

Nel 2016, la Compagnia ha concentrato la sua attenzione su iniziative in considerazione della dimensione complessiva del sistema sanità in Piemonte (che, in termini di spesa annua, è un multiplo dell'intero patrimonio della Compagnia), nonché le sue forme di gestione, e ha quindi limitato la sua azione a due filoni: l'innovazione tecnologica diagnostico-terapeutica e i nuovi modelli organizzativi e gestionali.

Per quanto riguarda il primo aspetto, si è deciso di focalizzare l'attenzione principalmente verso iniziative riguardanti il territorio di Torino e l'area metropolitana. Anche per il 2016, al fine di ottenere una migliore programmazione e pervenire a una attività di valutazione e selezione strutturata delle domande, è stato pubblicato un bando per la richiesta di attrezzature da parte di aziende sanitarie di Torino e provincia. Nella selezione delle iniziative da sostenere, particolare attenzione è stata rivolta alla compatibilità delle richieste con la programmazione sanitaria regionale e, in prospettiva, con la creazione del **Parco della Salute**. In tale ambito sono state sostenute 10 iniziative per un importo complessivo di circa € 5.700.000.

Per quanto riguarda i modelli gestionali innovativi la Compagnia ha confermato la propria attenzione verso le applicazioni delle tecnologie dell'informazione e la realizzazione di modalità organizzative caratterizzate da approcci multidisciplinari, in grado di fornire al paziente una migliore qualità dell'assistenza e una maggiore efficacia degli interventi, ma anche di razionalizzare le risorse, grazie a un utilizzo più efficiente delle professionalità presenti nelle strutture sanitarie del territorio.



2. Arte, beni e attività culturali

Il patrimonio culturale come asse portante della ricchezza di ogni territorio per politiche di sviluppo a lungo termine

Fondazione 1563

La **Fondazione 1563**, oltre all'obiettivo di valorizzare l'ininterrotto archivio storico della Compagnia, è un centro di competenza specialistica per la ricerca nell'ambito della civiltà del Barocco. Nel 2016 ha organizzato un importante convegno internazionale "Fortune del Barocco in Italia", con l'obiettivo di comprendere in che modalità il Barocco piemontese è diventato una categoria critica affermata ponendosi come laboratorio di sperimentazione a livello europeo.

Enti culturali partecipati

Considerate le criticità di scenario, particolare attenzione è stata dedicata alla sostenibilità economico finanziaria e all'efficienza gestionale delle istituzioni culturali alle quali la Compagnia partecipa, anche in considerazione delle risorse loro dedicate. Oltre a favorire logiche avanzate di sistematizzazione dei servizi e dell'offerta per promuovere un quadro integrato e quindi più attrattivo del sistema culturale cittadino, sono state poste le basi per un approccio più complesso al patrimonio culturale, sia per metterne in maggiore evidenza il ruolo relazionale sia per far emergere le potenzialità connesse allo sviluppo di nuovi strumenti finanziari e di gestione sofisticata di *Heritage Assets*.

Istituzioni culturali rilevanti e grandi attrattori

L'impegno della Compagnia ha mirato a consolidare il ruolo dei grandi attrattori museali, dei poli e delle istituzioni culturali più qualificati, motore di sviluppo per il territorio. In particolar modo la Compagnia si concentra sui due beni seriali Unesco più importanti a livello regionale, favorendo la progressiva costituzione di un sistema piemontese delle Residenze Sabaude e sostenendo i Sacri Monti con un progetto di conservazione preventiva.

Parallelamente si è confermato il sostegno alle istituzioni torinesi quali il Circolo dei lettori e il Salone del Libro, supportandolo in questo momento di passaggio in termini di contenuti e gestione. È stato inoltre avviato un processo articolato di capacity building nei confronti dei soggetti precettori di un sostegno all'attività istituzionale, considerati riferimenti stabili dello scenario culturale dei territori piemontesi, liguri e valdostani.

Performing Arts

Nell'ambito dello spettacolo dal vivo è stata avviata un'operazione di rafforzamento del sistema, che oltre a sostenere le realtà più qualificate del territorio ha stimolato processi di potenziamento di competenze,





investimento sui talenti, costruzione di reti e percorsi condivisi di crescita. Gli strumenti di selezione dedicati sono stati raffinati e tra loro strategicamente connessi, a partire dal **Bando per le Performing Arts** (nel 2016 € 2.300.000 erogati a favore di 66 manifestazioni di spettacolo dal vivo in Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta).

Patrimonio culturale: salvaguardia, conoscenza e valorizzazione

Nel 2016 è proseguito l'impegno sul recupero e valorizzazione del centro storico di Torino in chiave sistemica, per offrire alla comunità un contesto culturalmente vitale e attrattivo, sia con campagne di restauri presso importanti edifici barocchi e a corollario dei grandi cantieri dei Musei Reali sia con azioni mirate alla messa in rete dei beni, in termini di gestione e di valorizzazione.

Per quanto concerne il territorio piemontese e ligure, il 2016 ha visto l'emanazione di un bando per iniziative di valorizzazione dei luoghi della cultura con una funzione centrale per le rispettive comunità.





3. Innovazione Culturale

La cultura che si fa innovazione: creatività digitale, nuove professioni, nuovi contenuti



Il secondo anno di lavoro dell'Area Innovazione Culturale ha visto sviluppare e concretizzare le azioni progettate in fase di avvio coerentemente con il quadro generale che le linee programmatiche avevano tratteggiato.

Per quanto riguarda l'attenzione ai linguaggi della cultura contemporanea, l'impegno principale è stato orientato al tema delle produzioni con il bando **"ORA! - Linguaggi contemporanei, produzioni innovative"** (€ 740.000) che, in chiave cross disciplinare e con un respiro nazionale, ha raccolto un grande numero di progettualità, selezionato 20 progetti ora accompagnati in un percorso di capacity building, avviato un'analisi sulla creatività culturale italiana

È proseguito il dialogo attivo con le maggiori istituzioni di ricerca e promozione nei linguaggi contemporanei, dove il tema del sistema, della dimensione internazionale e delle connessioni con le realtà più indipendenti sono stati i driver di azione principali. In questo quadro il 2016 ha visto ampliare la rete delle residenze artistico culturali (€ 270.000) in un'ottica sempre più interdisciplinare.

Il rapporto con il tema del digitale, trasversale a tutte le azioni, ha trovato un momento di focalizzazione nello sviluppo del progetto **"Tecnologie digitali e produzione culturale"** (€ 50.000) che ha fornito

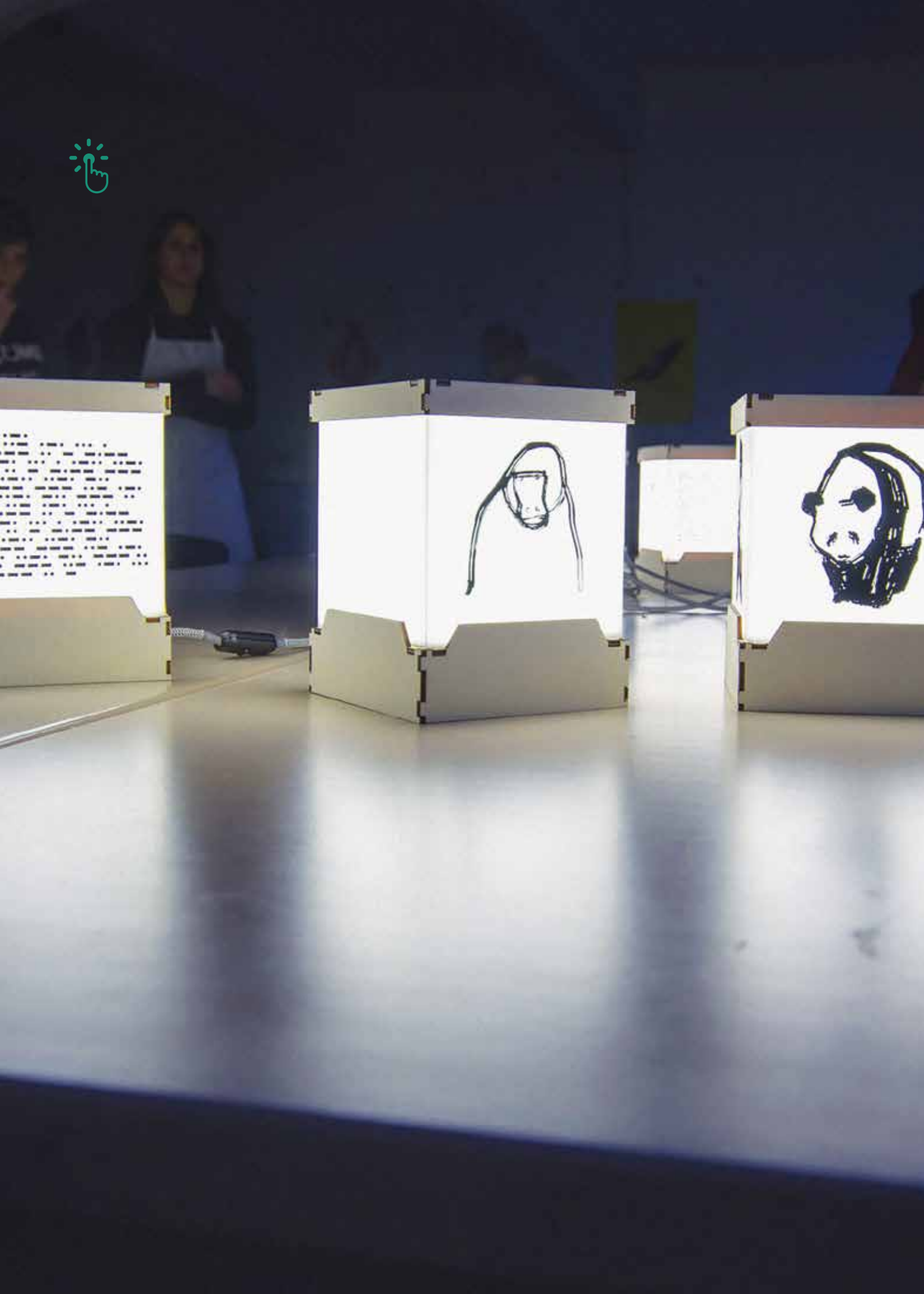
contenuti e linee guida per sviluppi futuri di azione della Compagnia su questo ambito.

Stimolare nuova partecipazione culturale è stato l'obiettivo delle due edizioni del bando Open (€ 1.074.000 nel biennio) dedicato ai temi dell'audience engagement che, oltre allo sviluppo dei progetti selezionati, ha puntato alla costruzione di una "comunità di pratiche", in funzione di un ruolo di advocacy su questi temi che la Compagnia si era posta, coinvolgendo in questo percorso anche enti e istituzioni con cui esistono relazioni consolidate.

Il 2016 è stato il primo anno completo per quanto riguarda il Sistema Scienza Piemonte (€ 920.000) che ha iniziato a sviluppare modalità e azioni previste dal protocollo. Fra le attività più impegnative il lavoro collettivo per la mostra **"L'infinita curiosità: un viaggio nell'universo in compagnia di Tullio Regge"** che sarà ospitata presso i locali al piano terreno dell'Accademia delle Scienze e che sarà curata e realizzata dagli enti partner. Sono stati inoltre seguiti gli sviluppi del Festival della Scienza di Genova (€ 300.000) alla luce della sua rinnovata forma organizzativa.

Sono state sostenute iniziative progetti nell'ambito del design (€ 285.000) soprattutto nel quadro del tavolo istituzionale **Torino Design** di cui la Compagnia ha seguito attivamente l'evoluzione. Sono stati





sostenuti progetti di sviluppo del comparto audio-visivo e della sua professionalizzazione (€ 507.000) nel cui quadro la Compagnia ha promosso un tavolo di confronto e collaborazione in vista di una promozione e valorizzazione dell'intera filiera presente sul nostro territorio.

Sono state inoltre promosse una serie di azioni progetti dedicate allo sviluppo e consolidamento di imprese culturali, confermando l'adesione al progetto ACRI Funder 35 (€ 200.000), avviando una collaborazione con progetto **Hangar** della Regione Piemonte e promuovendo nuove progettualità dedicate.



4. Politiche Sociali

Persone e idee: promuovere, proteggere, innovare in un quadro di benessere sociale condiviso e corresponsabile

INCLUSIONE SOCIALE

Nuove forme dell'assistenza e domiciliarità

Il diritto alla salute fisica e mentale, responsabilità pubblica, trova integrazione e completamento all'interno di un coordinamento tra servizi sociali e sanitari che prevede l'attivazione coerente di risorse private e del volontariato, a comporre un sistema organico ed efficiente.

In questo quadro, la domiciliarità è un approccio culturale centrato sulla permanenza della persona nella propria abitazione che la Compagnia ha scelto sostenendo azioni di cura e assistenza a domicilio, la realizzazione di centri diurni, sperimentazioni per la diffusione di dispositivi tecnologici e iniziative di formazione per gli operatori del settore. Negli ultimi anni ne è stata valorizzata una concezione ampia che pone una spiccata attenzione alla qualità delle relazioni e dell'abitare sociale per la persona non autosufficiente, il caregiver e il nucleo familiare e promuove un approccio preventivo e di coinvolgimento della comunità.

→ **Bando InTreCCCi:** iniziative a favore di persone anziane o con disabilità, anche minori, dove la dimensione della domiciliarità è intesa quale contesto dotato di senso per la persona.

→ **Intrecci e alleanze generative:** sperimentazione per l'affidamento alla struttura residenziale (RSA) di Piossasco (TO) di un nuovo ruolo quale soggetto attivo di un nuovo sistema locale dei servizi e quale impresa sociale all'interno di un'azione concertata tra i diversi attori e soggetti territoriali.

→ **Pluralità di cure:** intervento di etnopsichiatria per la salute mentale dei migranti a Torino.

Percorsi di autonomia sociale e politiche per il lavoro

Se risolvere i fenomeni della disoccupazione e al disagio abitativo è un obiettivo ambizioso persino per una grande fondazione, per la Compagnia la sfida su lavoro e casa non si gioca su numeri e importi ma sull'apporto in termini di modelli inediti e nuove strade, sulla scossa a meccanismi rigidi per innestare altri ibridi, sulla generazione di opportunità laddove gli assetti appaiono statici e saturi.

Negli interventi per il sostegno al reddito e l'educazione al lavoro, i trasferimenti di denaro sono sempre associati allo svolgimento di attività qualificanti che restituiscono alle persone un ruolo attivo, in piena coerenza con il principio del welfare generativo, stimolando le Istituzioni a reinterpretare e caratterizzare i sussidi economici istituzionali.





- **Reciproca solidarietà e lavoro accessorio:** interventi di sostegno al reddito e di rieducazione al lavoro attraverso i voucher in collaborazione con le Istituzioni locali e con i soggetti del terzo settore.
- **Articolo +1:** sei interventi sulla Città Metropolitana di Torino con l'obiettivo di innovare il sistema delle politiche per il lavoro per i giovani con bassa occupabilità.
- **Sviluppo dell'economia sociale e carceraria:** interventi di capacity building finalizzati all'aumento delle competenze e al rafforzamento organizzativo dei soggetti della cooperazione sociale.

Promozione di reti di prossimità e contrasto alle nuove povertà

Le reti di prossimità informali rappresentano un potenziale di risorse relazionali, un sistema fatto di scambi e di solidarietà al cui interno circolano beni e servizi al di fuori delle logiche del mercato. In un contesto in cui la disuguaglianza relazionale si somma alle disuguaglianze socio-economiche, mobilitare risorse inaspettate significa contrastare gli sprechi, rimettere in circolo beni di prima necessità e creare capitale sociale, oltre a percorsi virtuosi di consapevole partecipazione e riabilitazione sociale.

- **Bando Fatto per Bene:** interventi per il contrasto alla povertà attraverso l'attivazione di reti di prossimità.

NUOVE GENERAZIONI

Promozione benessere ed educazione di bambini e adolescenti

Per ragioni demografiche, equitative e di sviluppo economico, anche nel 2016 la Compagnia ha scelto

di puntare sulle giovani generazioni, interpretando l'investimento a favore dei primi anni della vita prevalentemente come veicolo di promozione delle opportunità educative per bambini e ragazzi e del loro benessere complessivo, in una logica di filiera e di continuità delle diverse fasce di età, ciò al fine di contrastare la ri-formazione di eredità di povertà ed esclusione. Inoltre, sperimentazioni tese a ripensare gli ambienti e le strutture scolastiche e, in modo complementare e sinergico, i modelli pedagogici possono apportare un valore aggiunto determinante in processi di lungo periodo per offerte formative più efficaci, coerenti con i bisogni espressi da bambini e adolescenti e dagli insegnanti.

- **Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile:** fondo per la promozione di opportunità educative per bambini e ragazzi (0-18 anni) sull'intero territorio italiano, gestito congiuntamente da ACRI e Governo.
- **Provaci ancora Sam,** per la prevenzione e il contrasto della dispersione scolastica, realizzato nelle scuole di Torino in partenariato con Fondazione per la Scuola, Città di Torino, Ufficio Scolastico Regionale.
- **Bandi Stiamo Tutti bene e Extrastrong:** bando a favore del benessere complessivo di bambini e ragazzi dai 6 ai 14
- **Torino Fa Scuola:** riqualificazione di edifici scolastici accompagnata da innovazione pedagogica in due scuole secondarie di primo grado torinesi

Empowerment dei giovani e Integrazione

La Compagnia ha potenziato ulteriormente i suoi sforzi a favore dell'autonomia, dell'empowerment, del protagonismo dei giovani e del loro ruolo attivo nelle comunità di appartenenza, in un'ottica di



allargamento di scala e replicabilità di modelli in altre aree territoriali di alcuni progetti operativi dedicati a questi temi. Sul tema della migrazione, la Compagnia ha promosso processi di inclusione di lungo periodo, senza peraltro ignorare l'attuale evoluzione dei fenomeni migratori in Europa e sostenendo, anche in collaborazione con altre fondazioni, interventi di primissima assistenza e di prima e seconda accoglienza.

- **Progetto Yepp,** progetto per la promozione del protagonismo giovanile
- **Progetti Nomis, RE.LIG e POLARIS,** rispettivamente sul territorio di Torino, Savona e Cuneo interventi integrati di carattere socio-educativo a favore di minorenni stranieri con comportamenti a rischio,
- **Bando Never Alone,** a sostegno di progetti di accoglienza, accompagnamento e integrazione di minori stranieri non accompagnati (MSNA) su tutto il territorio nazionale, in collaborazione con altre 7 fondazioni italiane.
- **EPIM, European Partnership Integration and Migration,** intervento a sostegno di approcci costruttivi nel campo della migrazione e dell'integrazione nel contesto europeo, in collaborazione con altre fondazioni europee.

Cooperazione internazionale ed educazione alla cittadinanza globale

Lavorare in Africa significa soprattutto condividere con le popolazioni locali modelli di azione sociale per la promozione del diritto al cibo, della promozione dello sviluppo rurale, del ruolo delle associazioni di produttori e del ruolo delle associazioni della diaspora in azioni di co-sviluppo in Italia e nei paesi di provenienza e dell'uso delle tecnologie e dei dati applicati allo sviluppo. La Compagnia ha continuato

il suo impegno nella cooperazione internazionale in iniziative realizzate con altre fondazioni italiane ed europee.

- **Fondazioni For Africa Burkina Faso,** intervento integrato di promozione di diritto al cibo tra Italia e Burkina Faso
- **Innovazione per lo Sviluppo,** iniziativa per la promozione di tecnologie nuove e riadattate, utilizzo dei dati per lo sviluppo e formazione su percorsi di innovazione per la cooperazione internazionale.



5. Filantropia e Innovazione

Accompagnare la società che si organizza sul territorio per il bene comune

Innovazione e impresa sociale: infrastruttura e internazionalità per crescere e acquisire reputazione

Nella continuità dell'impegno per la costruzione di una buona infrastruttura per la social innovation sul territorio torinese, che si sta configurando come significativo polo nazionale soprattutto nell'ambito dell'imprenditorialità sociale, abbiamo sviluppato azioni dedicate alla promozione della dimensione internazionale, sostenendo iniziative proposte dai soggetti che stanno formando la rete, taluni dei quali di recente nascita. Progetti principali:

- Accompagnamento allo sviluppo di **Rinascimenti sociali**, Torino, acceleratore di conoscenza e imprenditorialità a impatto sociale, € 300.000
- **Torino innovation communities**, a cura di Open Incet, Torino: programma di connessione internazionale € 100.000
- **Impact Hub Torino**: promozione dell'imprenditoria sociale e internazionalizzazione del territorio locale € 50.000 (deliberato nel 2017)

Ricerca e politiche per il territorio: connettere ricerca indipendente e politiche territoriali

Abbiamo sostenuto soggetti e progetti di buon

livello scientifico e capaci di dare contributi non meramente accademici, ma orientati al policy making o per lo meno a nutrire la discussione pubblica con letture e dati articolati elaborati secondo criteri di affidabilità metodologica. L'intento di questo filone, oltre a sostenere centri di ricerca indipendenti a tutto vantaggio del pluralismo delle voci del territorio, consiste nell'accorciare la distanza tra ricerca incentrata sul territorio medesimo e il policy-making che lo riguarda. La diffusione dei risultati, la costruzione di repository e serie storiche, la circolazione dell'informazione sono aspetti che l'Area ha cercato di curare, in collaborazione con gli enti sostenuti, nel modo più capillare. L'operatività concreta di questa linea di lavoro è segnata dalla presenza di non pochi Sai (contributi all'attività istituzionale, cioè sostegno alla vita degli enti beneficiari); si può dire, pertanto, che questa porzione di attività è più rivolta allo sviluppo delle competenze locali che al sostegno di progetti, pur senza che questi ultimi siano esclusi. Consapevole di questa sorta di sbilanciamento, l'Area ha condiviso con i beneficiari di Sai la necessità, che potrebbe avere concrete conseguenze, di diversificare il proprio approvvigionamento di finanza filantropica o, in ogni caso, altre voci di entrata. Come esempi concreti citiamo:

- Il Progetto di ricerca **"From need to need. Percorsi partecipati di socializzazione al lavoro.**





Ricerc-azione nel nord-ovest italiano, a cura dell'Associazione Increase (€ 90.000): progetto "pilota" triennale che mira a studiare in forma interattiva la figura del Neet e a impostare, con un gruppo di qualche decina di ragazzi e un campione di controllo, un'operazione di rientro partecipato e attivo nella società degli inclusi, all'interno dell'area metropolitana torinese;

- La trasformazione degli enti compartecipati a vario titolo dalla Compagnia di San Paolo e il Comune di Torino e aventi la missione di centri di elaborazione, comunicazione e attuazione di progetti nel campo della forma e delle funzioni della città, del Comune di Torino: non è tanto significativo l'importo delle risorse assegnate nel 2016 (comunque rilevante, € 375.000), quanto il fatto che nel corso del 2016 si siano gettate le fondamenta per il superamento di un assetto organizzativo che il trascorrere del tempo e le mutate condizioni al contorno richiedevano di rivedere nel senso di una nuova focalizzazione oltretutto di una netta semplificazione.
- Il Rapporto "**Giorgio Rota**" su Torino (€ 90.000): anche nel 2016 la Compagnia ha come da tradizione sostenuto, per la prima volta affiancata da un altro finanziatore (la Banca del Piemonte), questo studio, coordinato dal Centro di ricerca e documentazione Luigi Einaudi, che contribuisce ad alimentare una discussione non ingessata sul futuro di Torino e della sua area metropolitana anche in chiave comparata, sia a livello nazionale sia europeo. In parallelo al Rapporto, una banca dati consultabile nel sito del Centro offre informazioni potenzialmente utili ad un pubblico di ricercatori, decisori pubblici, cittadini attenti che vogliono consultare dati affidabili. Il gruppo di ricerca che ruota intorno al Rota è a geometria variabile e si caratterizza per un approccio ai problemi non solo, ovviamente, rigoroso dal punto di vista scientifico, ma indipendente dagli indirizzi politici.

Promozione della filantropia e fondazioni di comunità: se la generosità si organizza

Abbiamo lavorato al rafforzamento o all'avvio di alcune fondazioni di comunità del nostro territorio: si tratta di una linea di lavoro che la Compagnia persegue da tempo, non solo attraverso il sostegno economico, ma anche tramite un contributo diretto di expertise. Alcune realtà stanno raggiungendo una prima maturità e sono in espansione, altre hanno trovato una propria nicchia; alcune sono ancora al livello di prima sperimentazione. Abbiamo sostenuto enti che si mettono a servizio della filantropia nelle sue varie espressioni o la studiano. Esempi di attività svolta:

- Nella famiglia delle fondazioni di comunità, nel 2016 la Compagnia ha sostenuto quelle del quartiere torinese di Mirafiori (sud), e quelle, a scala geografica più ampia, del Canavese, della Valle d'Aosta e del Verbano Cusio Ossola, con un impegno complessivo di € 530.000
- Per la Fondazione di Ricerca Molinette (€ 100.000), che continua nel suo sforzo di trasformarsi in una fondazione di comunità non territoriale, ma di un ambiente di cura, si è deciso di sostenere in particolare l'attività di raccolta fondi e comunicazione, per sperimentare e sostenere l'affermazione di un modello con tratti di innovatività.

Socialità e spazio pubblico: collaborazioni tra cittadini e istituzioni

L'attività ha riguardato iniziative di recupero e promozione territoriale di lunga lena attuate in collaborazione con le amministrazioni locali sul territorio urbano torinese e genovese. Su scala metropolitana torinese è stata inoltre dedicata attenzione alla creazione di un sistema di reti riferite alle case del quartiere, all'orticoltura urbana e al



riuso: dove la autonomia capacità dei cittadini di organizzarsi per produrre beni comuni, partecipazione e condivisione, trova un sostegno nella disponibilità dei Comuni a innovare le regole dell'amministrazione e l'uso dei beni pubblici, specie immobiliari. Lo spazio urbano è stato inoltre oggetto di due inviti a presentare proposte dedicati alla promozione della sussidiarietà orizzontale e dei processi di amministrazione condivisa nei centri urbani con oltre 15.000 del Piemonte e della Liguria, con specifico riferimento alle tematiche del verde di prossimità e dell'abitare.

Esempi concreti di progetto:

- **Progetto Case del quartiere** a Torino, € 470.000.
- Comune di Genova: progetto **Maddaolte**, iniziative di partecipazione alla gestione comune e all'animazione del Sestiere, € 300.000.
- Bando "**Cittadino albero. Spazio pubblico, spazio verde e spazio sociale**" € 240.000.
- Bando "**Abitare una casa, vivere un luogo**" € 100.000 (in collaborazione con il Programma Housing).

Programmi



Programma Housing

Bisogni abitativi e nuove culture dell'abitare

Il Programma Housing è nato nel 2006 per realizzare progetti innovativi volti a prevenire la caduta nell'emergenza di persone e famiglie che fanno parte della "fascia grigia" di popolazione, nuova e sempre più diffusa, che si trova in temporanea difficoltà abitativa, sociale ed economica e non è in condizioni di operare sul mercato privato della casa, né possiede i requisiti per accedere all'edilizia residenziale pubblica. Coniugando aspetti architettonici e urbanistici con aspetti sociali ed economico finanziari, il Programma Housing contribuisce alla nascita e diffusione di una nuova cultura dell'abitare, fatta di partecipazione, socialità, integrazione territoriale, sostenibilità ambientale, solidarietà intergenerazionale, mix sociale, convivenza domestica, cooperazione.

2016: le azioni

Il Programma opera attraverso due linee:

Sperimentazione diretta di nuovi modelli di housing sociale:

- **Residenze Temporanee:** doppio intervento di riqualificazione nei quartieri torinesi di Porta Palazzo e San Salvario (€ 11 milioni circa), con risanamento architettonico di due immobili e recupero urbanistico delle aree circostanti. Le 51 unità abitative delle Residenze sono oggi tutte abitate e realizzano il mix sociale tra soggetti in stato di fragilità e city users;
- **StessoPiano:** servizio di intermediazione immobiliare sociale rivolto ai giovani, con locazione a speciali condizioni di appartamenti privati da affittare in coabitazione;
- **Condominio Solidale di via Gessi:** co-housing tra persone anziane e madri con figli minori o persone sole inserite in percorsi di autonomia sociale;

→ **CiVediamo:** progetto che favorisce la permanenza delle persone anziane presso la propria abitazione e promuove lo sviluppo della comunità locale;

→ **Coabitazione Giovanile Solidale:** 6 progetti di "portierato sociale" svolto da giovani volontari all'interno di stabili ATC.

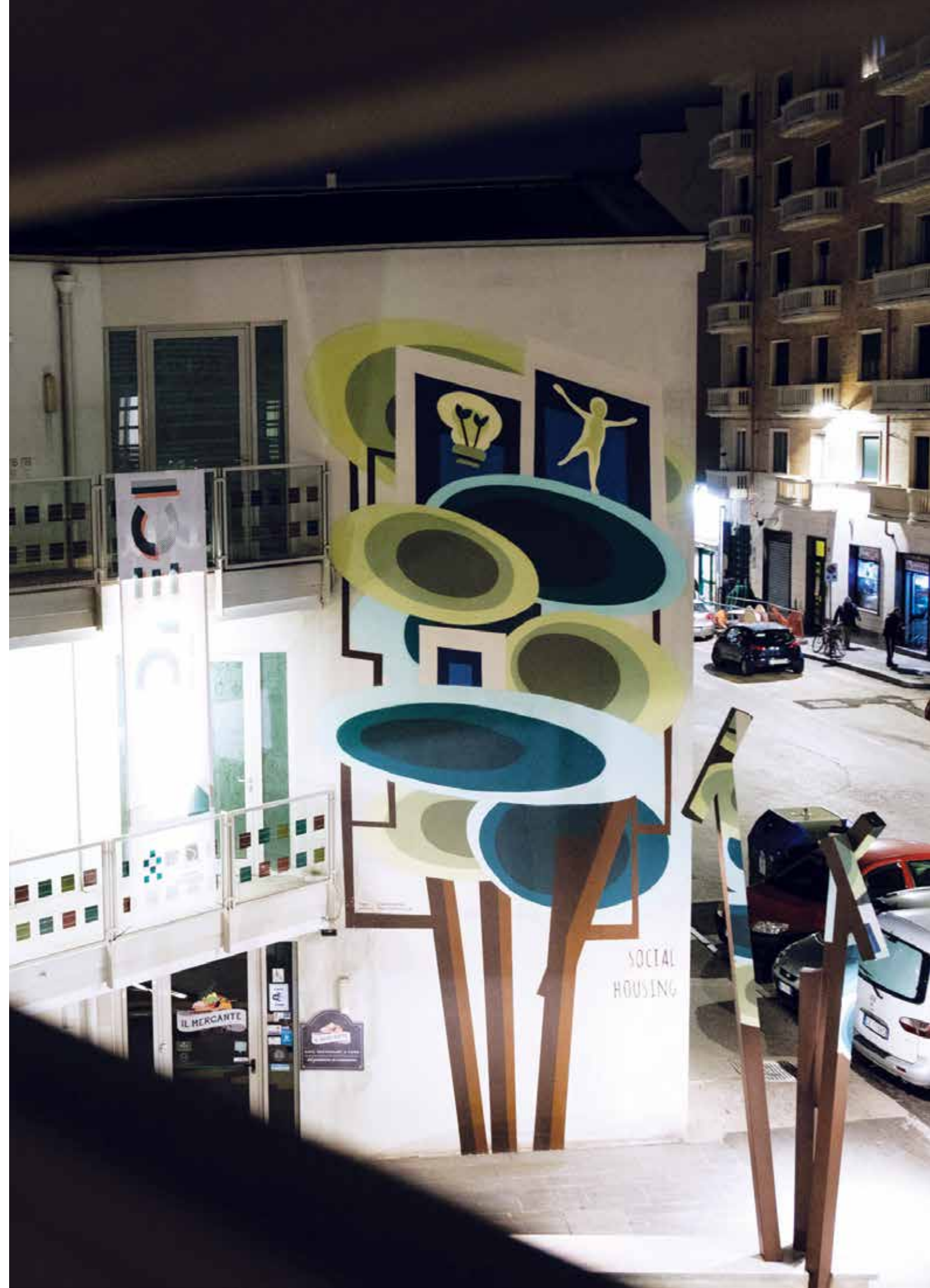
Sostegno a progetti sviluppati da soggetti terzi, realizzato attraverso la pubblicazione e comunicazione del "Bando per progetti di social housing", volto a stimolare e potenziare iniziative di promozione o protezione dell'autonomia abitativa e di sviluppo di nuove culture dell'abitare, e bando "Abitare una casa, Vivere un luogo" sviluppato con l'area Filantropia e Territorio.

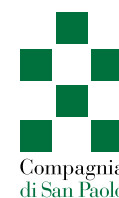
Nel 2016 La Compagnia ha confermato il proprio impegno sulle risorse patrimoniali attraverso due fondi a rendimento etico (FASP - Fondo Abitare Sostenibile Piemonte e FHSL - Fondo Housing Sociale Liguria), per la realizzazione di appartamenti da concedere in locazione a canone calmierato a persone e famiglie con limitata capacità reddituale non aventi accesso all'offerta di edilizia residenziale pubblica.

After 2016

A partire dal 2016 il Programma Housing ha avviato un nuovo triennio di azione e sta valutando la fattibilità di nuovi interventi e l'ampliamento del Programma verso altre direzioni.

Il 2017 vedrà inoltre lo sviluppo di azioni di capacity building degli enti sviluppatori degli interventi con focus iniziale sull'area Genovese, azioni di monitoraggio sugli interventi sostenuti tramite i bandi con approfondimenti sui progetti rivolti a target "speciali" (giovani, anziani, migranti/rifugiati, persone affette da disagio psichico).



Compagnia
di San Paolo

ZeroSei

Programma ZeroSei

Il bene più prezioso (anche perché sempre più raro):
i bambini

Il periodo da 0 a 6 anni è fondamentale per lo sviluppo cognitivo, fisico, emotivo, linguistico e sociale delle persone. In un paese a natalità zero, l'investimento nella prima infanzia costituisce un'operazione con ritorni significativi per il miglioramento delle opportunità di accesso all'educazione, l'accrescimento delle potenzialità economiche e lavorative, e l'incremento alla propensione a comportamenti di cittadinanza e genitorialità responsabile. Per queste ragioni nel 2014 la Compagnia di San Paolo ha lanciato il Programma ZeroSei.

2016: le azioni

- **Spazio ZeroSei:** spazio laboratoriale e multidisciplinare dedicato ai bimbi e alle loro famiglie, che sperimenta e diffonde metodologie e pratiche innovative per la prima infanzia (Torino, via Milano 20)
- **Porta Palazzo ZeroSei:** iniziative di sostegno alla genitorialità, realizzate con la partecipazione di soggetti locali, nel quartiere di Porta Palazzo a Torino.
- **Oltre i campi ZeroSei:** azioni di promozione del benessere nei comuni del Consorzio CIDIS (Beinasco, Orbassano, Volvera, Rivalta, Bruino e Piossasco), mirate a favorire l'inclusione dei bimbi rom residenti e a valorizzare l'identità culturale delle loro famiglie.
- **AltroTempo ZeroSei:** sviluppo di iniziative educative, culturali, artistiche, di promozione della salute complementari ai servizi educativi tradizionali (asili nido e scuole d'infanzia) con coinvolgimento delle famiglie in 17 comuni della prima cintura torinese.
- **Opportunità ZeroSei:** intervento di *Conditional Cash Transfer* rivolto a famiglie, in collaborazione con CHILD - Collegio Carlo Alberto e Ufficio Pio.

→ **Progetto europeo Intesys:** azione di formazione e sperimentazione di servizi integrati in diversi settori (educativo, sanitario, sociale, giudiziario, ecc.), con focus su situazioni di vulnerabilità.

→ **Impresa ZeroSei:** progetto di advocacy e dissemination a favore della prima infanzia, sviluppato con l'*European Business Leaders Forum on Early Childhood* e rivolto al mondo imprenditoriale.

→ **Nati per Leggere - Piemonte:** iniziativa per la promozione della lettura in età precoce, promossa e coordinata in collaborazione con la Regione Piemonte.

→ **Orizzonti ZeroSei:** bando pilota per sostenere iniziative innovative di servizi multidimensionali sviluppate in partenariato da organizzazioni pubbliche e private piemontesi.

→ **Infanzia, Prima:** bando nazionale a favore di interventi integrati e innovativi, per aumentare l'accesso ai servizi per i bambini di famiglie vulnerabili.

→ **Bimbingamba:** progettazione campagna di comunicazione e formazione per operatori sanitari sulla prevenzione dell'obesità infantile in collaborazione con Regione Piemonte.

Oltre il 2016

Si opererà per favorire gradualmente la sostenibilità delle progettualità più avanzate e altre saranno consolidate ulteriormente anche mediante una loro valorizzazione a livello nazionale. Nel 2017 si inizieranno a raccogliere indicazioni su ricadute, innovazioni introdotte, prospettive future grazie al monitoraggio in corso e alla valutazione intermedia del Programma.

Polo del '900

Da un secolo all'altro: valori di cittadinanza e cultura della democrazia in un'idea nuova di complesso culturale

Il Programma Polo del '900, avviato dalla Compagnia di San Paolo in collaborazione con Comune di Torino e Regione Piemonte, è nato con l'intento di creare un centro culturale dinamico, pluralistico e aperto alla cittadinanza. Obiettivo è la crescita civica e culturale, lo sviluppo di capacità critiche e analitiche rispetto ai dilemmi della società e ai nodi della vita democratica, a partire dal ricco patrimonio archivistico e bibliotecario degli istituti culturali coinvolti. Se il '900 è il riferimento necessario di una polarità culturale formata da enti nati per documentare e studiare quel secolo cruciale, pure, come è tipico di ogni operazione culturale, esso si orienta a una contemporaneità dinamica.

2016: le azioni

Nel 2016, terzo anno di implementazione, le attività si sono concentrate sulla definizione del modello di gestione, la sistemazione logistica e l'apertura al pubblico dei primi servizi e delle prime attività.

Nel dettaglio, sono state sviluppate le seguenti azioni:

- **inaugurazione della nuova sede del Polo del '900**, attraverso interventi di restauro e rifunzionalizzazione dei Quartieri Militari juvariani e si sono conclusi i traslochi degli otto enti partner seguiti dalle sei associazioni partigiane ed ex combattenti. Sono stati allestiti gli spazi comuni;
- **formalizzazione del modello di governance e creazione della Fondazione di partecipazione**. La gestione è stata affidata a un temporary management, favorendo così una riduzione graduale dell'impegno della Compagnia a livello operativo e progettuale;
- **definizione del modello gestionale e operativo** attraverso la stesura di un business plan e avvio del

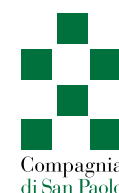
lavoro di bilancio sulle competenze presenti negli staff degli enti;

- **avvio del percorso per l'integrazione del patrimonio degli archivi degli enti** e per la creazione e migrazione su una comune piattaforma informatica di interrogazione dei documenti;
- **creazione e avvio dei tavoli di lavoro** su "Archivi e Biblioteche", "Valorizzazione" nei confronti del pubblico e delle comunità di riferimento e "Comunicazione";
- **razionalizzazione dei contributi**, con l'obiettivo di incentivare i partenariati interni ed esterni;
- **sviluppo della comunicazione interna, esterna, istituzionale e media del Polo del '900**, sia attraverso la definizione di una immagine coordinata, che attraverso le necessarie attività di promozione e la creazione dei principali strumenti di comunicazione.

Oltre il 2016

Il 2017 vedrà la nomina del direttore del Polo attraverso selezione pubblica. Tra gli obiettivi si conferma quello di una maggiore sostenibilità. Per fare questo saranno sviluppate attività di: fundraising, progettazione su fondi europei, ricerca di sponsorship e partnership aziendali, e servizi commerciali. A livello di struttura il 2017 vedrà l'inaugurazione del bar, che sarà allestito a S. Daniele. Si continuerà a perseguire una maggiore integrazione e collaborazione tra gli enti.



Compagnia
di San Paolo

Torino e le Alpi

Il Programma Torino e le Alpi è stato attivato per contribuire allo sviluppo economico e sociale dei territori alpini, sostenendo la crescita di innovativi modelli sociali, culturali e produttivi e le capacità di analisi e di progettazione finalizzate a politiche territoriali integrate e coerenti tra loro e con il contesto.

Il Programma, inoltre, ha inteso rafforzare la Torino metropolitana nel suo possibile ruolo di riferimento del mondo alpino che la circonda.

2014-2016: le azioni

Il Programma si è articolato in diverse azioni e ha operato con progetti propri e con interventi di sostegno tradizionali (grant-making), avvalendosi inoltre di un integrato progetto di comunicazione.

Le azioni sviluppate dal programma hanno riguardato principalmente tre aree:

→ **Azioni di ricerca e di sostegno al tessuto produttivo e sociale del mondo alpino:** selezione e sostegno di 20 progetti di ricerca applicata finalizzati ad analizzare, documentare e rendere fruibili buone pratiche, progetti e modelli innovativi; realizzazione di una analisi sulle condizioni per lo sviluppo di attività imprenditoriali in montagna che si concluderà a giugno 2017; avvio di sperimentazioni finalizzate a migliorare la qualità di vita delle popolazioni residenti in montagna; realizzazione di una ricerca / azione sull'accoglienza dei migranti in territori alpini che sarà presentata nella primavera del 2017; sostegno a tre ricerche applicative sull'associazionismo fondiario.

→ **Azione di promozione della competitività sui finanziamenti UE:** realizzazione di moduli di

formazione/informazione nei diversi quadranti della Regione Piemonte e della Valle d'Aosta su fondi UE; redazione di un piano di pre-progettazione territoriale, contenente le strategie di sviluppo, per ciascuno dei 5 Aggregati Territoriali individuati.

→ **Attività culturali sul mondo alpino:** realizzazione di tre edizioni del festival culturale Torino e le Alpi a Torino, selezione e due edizioni del "Bando per progetti culturali nei territori alpini" che ha portato alla realizzazione di oltre 150 iniziative sul territorio.

Oltre il 2016

Il programma Torino e le Alpi concluderà la sua attività nel corso del 2017 identificando partner idonei a mantenere, in stretta collaborazione con la Compagnia, un'attenzione sui processi di sviluppo che possono interessare i territori montani marginali.

La gestione finanziaria 2016

La composizione del portafoglio

Alla fine del 2016 il valore di mercato complessivo del portafoglio di attività finanziarie detenuto dalla Compagnia di San Paolo ammontava a € 6,8 miliardi.

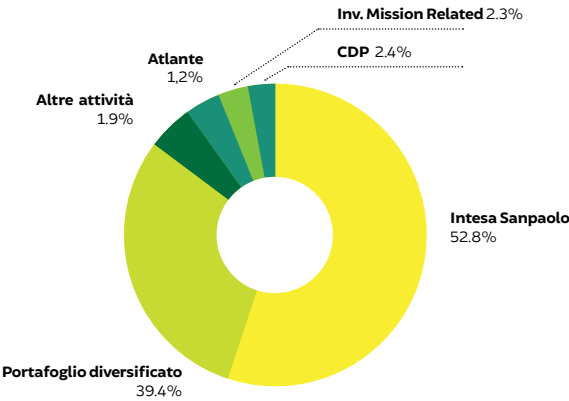
Riguardo alla sua composizione, al 31/12/2016 la partecipazione in Intesa Sanpaolo (considerando sia la partecipazione detenuta direttamente sia quella in gestione) pesava per il 52,8% circa sul totale delle attività finanziarie ed evidenziava una diminuzione rispetto al 59,7% circa dell'anno precedente.

La parte di portafoglio "diversificata", investita in Fondi comuni di investimento gestiti da Fondaco Sgr, costituiva altresì il 39,4% circa del totale. Il Portafoglio diversificato è composto principalmente da due fondi di fondi gestiti da Fondaco Sgr, il primo un fondo multi-asset tradizionale e il secondo un fondo dedicato agli asset alternativi, per il quale nel corso del 2016 si è perfezionato il conferimento del fondo di private equity internazionale Fondaco Lux International PE Fund I, concludendo il processo di revisione organizzativa della parte di portafoglio investita in fondi comuni.

A fine 2016, dunque, il portafoglio diversificato era rappresentato dall'investimento in tre fondi: il fondo Fondaco Multi Asset Income (23,7% del portafoglio totale), il fondo Fondaco Growth (15,2% del portafoglio totale) e il fondo Fondaco Euro Cash (0,5% del portafoglio totale).

Completava l'allocazione complessiva il 7,8% circa rappresentato dal portafoglio di investimenti mission related, liquidità e altre partecipazioni e attività.

Composizione del portafoglio
31/12/2016



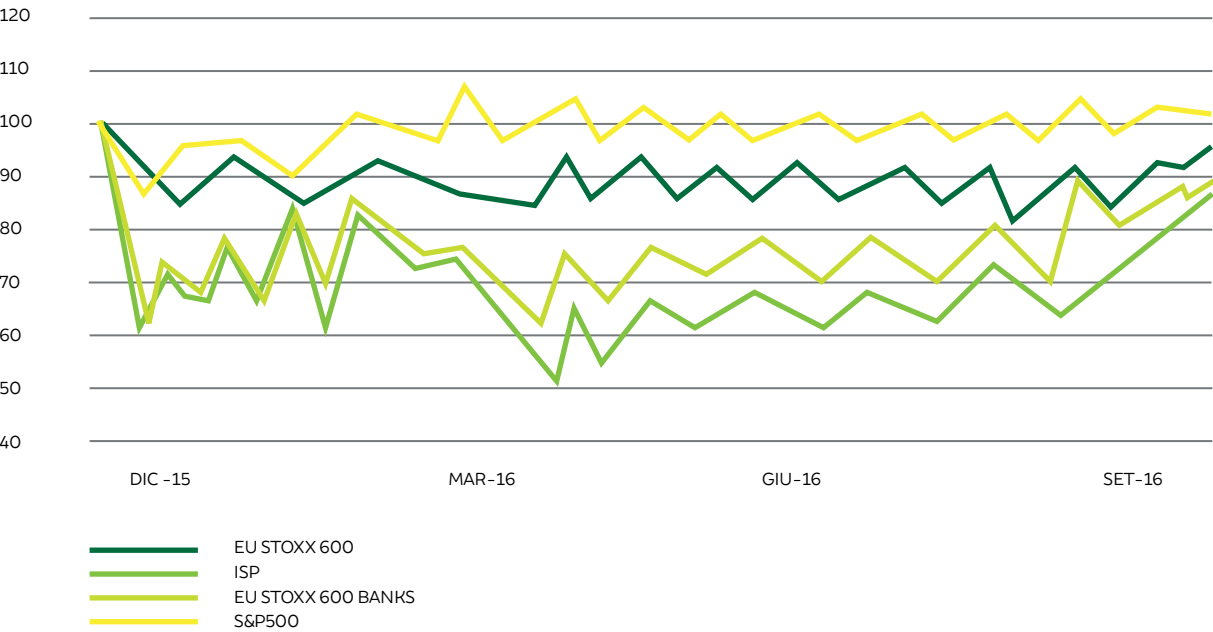
I risultati del 2016

L'economia globale nel 2016 ha proseguito il percorso di moderata espansione. I mercati sono stati caratterizzati da volatilità, dovuta anche a vicende geopolitiche quali la Brexit e la vittoria di Trump alle Presidenziali statunitensi.

Le politiche monetarie delle diverse banche centrali hanno avuto un impatto importante nel quadro macroeconomico generale e sulle dinamiche dei

mercati finanziari. Nel 2016 la Federal Reserve ha confermato il suo atteggiamento moderatamente restrittivo effettuando un solo rialzo dei tassi nel mese di dicembre. In Europa la Banca Centrale ha confermato una politica espansiva: in marzo ha tagliato sia il tasso sui depositi da -0,3% a -0,4%, sia il tasso sulle operazioni principali di rifinanziamento portandolo a zero. La BCE ha anche annunciato l'inclusione delle obbligazioni societarie non bancarie nel programma di acquisto, la cui dimensione è salita da 60 a 80 miliardi di euro mensili. Inoltre, è stato

Performance 2016 ribasate (31/12/2015=100)



lanciato un nuovo programma di rifinanziamento a lungo termine denominato TLTRO II, in base al quale le istituzioni monetarie e finanziarie possono ottenere dalla BCE prestiti garantiti di durata quadriennale a condizioni favorevoli di tasso. In seguito, la BCE ha annunciato l'estensione del programma di acquisti fino a tutto il dicembre 2017, ma con acquisti ridotti a 60 miliardi di euro mensili con decorrenza dall'aprile 2017.

L'indice europeo Euro Stoxx 600 ha evidenziato a fine anno una variazione di prezzo del -1,2% circa, mentre lo S&P500 ha chiuso l'anno a +9,5%. Il settore finanziario europeo – e bancario in particolare – dopo un primo semestre molto negativo, ha recuperato nella seconda parte dell'anno terminando con una variazione negativa del -6,8%. Anche Intesa Sanpaolo ha riportato una performance negativa pari a -21,4% (considerata la sola variazione di prezzo del titolo).

All'interno del portafoglio della Compagnia, la partecipazione in Intesa Sanpaolo ha distribuito significativi dividendi per complessivi euro 207 milioni, mentre il titolo della Conferitaria ha registrato nei primi mesi del 2016 un forte deprezzamento, seguito da un recupero nella seconda parte dell'anno che è proseguito anche nei primi mesi del 2017.

Il 2016 si è concluso con buoni risultati per il portafoglio diversificato, investito in fondi gestiti da Fondaco Sgr, che ha conseguito un rendimento netto del +2,2%, a fronte del risultato evidenziato dal benchmark di riferimento, pari a +5,6%. Tutti i Fondi investiti dalla Fondazione hanno infatti evidenziato una performance positiva: +3,2% per il Fondo Multi

Asset Income e +0,8% per il Fondo Fondaco Growth che a partire dal secondo trimestre accoglie anche il Fondo di Private Equity; performance nulla per il Fondo Fondaco Euro Cash.

Il rendimento finale complessivo del portafoglio della Compagnia è risultato negativo del 9% esclusivamente per effetto del deprezzamento del titolo della Conferitaria al 31/12/2016 rispetto ai valori di inizio anno.



corso Vittorio Emanuele II, 75
10128 Torino - Italia
T +39 011 55969.11
F +39 011 55969.76
comunicazione@compagniadisanpaolo.it

www.compagniadisanpaolo.it

Richiedenti 2016

Elenco alfabetico

Elenco alfabetico

Richiedente	Deliberato totale
A.C.T.I. Associazione Culturale Teatro Indipendente	30.000
A.L.Fa.P.P. Associazione Ligure Familiari Pazienti Psichiatrici	99.000
A.L.P.I.M. – Associazione Ligure per i Minori	115.000
A.P.S. Parco del Nobile Associazione culturale e di promozione sociale	20.000
A.S.D. di Promozione Sociale Lenci Poirino O.N.L.U.S.	15.000
As.d. Scuola Basket Asti	9.300
A.S.G.I. Associazione per gli Studi Giuridici sull'Immigrazione	66.000
A.V.O. – Associazione Volontari Ospedalieri	5.000
Accademia Corale Stefano Tempia Onlus	40.000
Accademia del Ricercare	25.000
Accademia del Santo Spirito	20.000
Accademia delle Scienze di Torino	200.000
Accademia di Agricoltura di Torino	24.700
Accademia di Progettazione Sociale Maurizio Maggiora	45.000
Accademia Nazionale dei Lincei	5.000
ACLI Sede Provinciale di Torino	14.000
Agarththa Arte, Associazione Culturale	8.000
Agenzia per lo sviluppo locale S. Salvario onlus	90.000
Aiace Torino – Associazione Italiana Amici Cinema d'Essai	120.000
AIDA – Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni Sezione Piemonte e Valle d'Aosta	5.000
All European Academies (ALLEA)	15.000
Antigone onlus	50.000
Aps Circolo Arci Cinema Vekkio	28.000
Archivio Ebraico Benvenuto e Alessandro Terracini	26.300
ARCI Comitato Territoriale Genova	44.000
Arciconfraternita della Misericordia sotto il titolo di S. Giovanni Battista Decollato	10.000
Arcidiocesi di Genova	250.000
Arcidiocesi di Torino – Ufficio per la Pastorale dei Migranti	255.000
Arciragazzi Liguria	15.000
AREA ONLUS Associazione Regionale Amici degli Handicappati	195.000
Arte alle Corti Comitato senza fini di lucro	60.000
ASAI – Associazione di Animazione Interculturale Associazione di Animazione Interculturale	158.000
ASD e culturale Giocolieri e Dintorni Associazione Culturale Sportiva Dilettantistica Giocolieri e Dintorni	45.000
ASD O.A.S.I. Laura Vicuna	100.000
Ashoka Italia	35.000
ASL TO 2	70.000
Ass. Minollo Cooperazione Sociale nella Città	18.000
Assemblea Teatro Associazione	66.000
ASSIFERO – Associazione Italiana Fondazioni ed Enti di Erogazione	9.990

Richiedente	Deliberato totale
Associazione A Pieno Titolo Onlus	45.000
Associazione A.I.R. Down Associazione per l'autonomia,l'integrazione e la riabilitazione delle persone con sindrome di Down	10.000
Associazione Accademia di Alta Formazione Artistica e Musicale Lorenzo Perosi - Onlus	35.000
Associazione Accademia di Musica onlus	102.000
Associazione Alessandro Scarlatti	160.000
Associazione Aliseo onlus	170.000
Associazione AlmaTerra	115.000
Associazione Amenoblues Onlus	20.000
Associazione Amici Biblioteca Nazionale Universitaria di Torino ABNUT	870.000
Associazione 'Amici del Museo Civico Alpino del Comune di Usseglio'	24.750
Associazione Amici dell'Archivio di Stato di Torino	240.000
Associazione Amici dell'Orto Botanico	100.000
Associazione Amici di Economia e Politica Industriale	9.000
Associazione Amici di Palazzo della Meridiana	35.000
Associazione Amici di San Lorenzo	18.700
Associazione Anonima Fumetti	7.000
Associazione Antidogma Musica	20.000
Associazione ApritiCielo Infini.to - Planetario di Torino, Museo dell'Astronomia e dello Spazio	100.000
Associazione Architettura Senza Frontiere Piemonte Onlus	57.000
Associazione Archivio Storico Olivetti	9.500
Associazione Aris Associazione di promozione sociale	15.000
Associazione Arte e Danza Teatro di Torino	85.000
Associazione ArteGiovane	10.000
Associazione Arteria Onlus	105.000
Associazione Auser Piemonte per l'autogestione dei servizi e la solidarietà	300.000
Associazione Baretto CineTeatro Baretto	88.000
Associazione Borgo Solidale Onlus	16.000
Associazione Bouligar	30.000
Associazione Camerata Ducale	60.000
Associazione Cantascuola	75.000
Associazione CasaOz Onlus	140.000
Associazione Centro Culturale Diocesano	55.000
Associazione Civita	22.000
Associazione CNOS-FAP Regione Piemonte	464.888
Associazione Collegium Pro Musica	20.000
Associazione Comunità Papa Giovanni XXIII	20.000
Associazione Comunità San Benedetto al Porto	58.000
Associazione Consulta Diocesana per le attività a favore dei minori e delle famiglie, Onlus	40.000

Richiedente	Deliberato totale
Associazione CRAFT Associazione Centro Ricerca Arte Formazione Teatro	45.000
Associazione Culturale "Gli Scarti"	35.000
Associazione Culturale a Scopo Sociale Baba Jaga	42.700
Associazione Culturale Archivissima	7.000
Associazione Culturale Arteco	30.000
Associazione Culturale Artexe	35.000
Associazione Culturale Arti, Luoghi e Visioni	34.500
Associazione culturale Asilo Bianco	55.000
Associazione Culturale Belleville	30.000
Associazione Culturale Cargo Onlus - Teatro Cargo	60.000
Associazione Culturale Casanoego	25.000
Associazione Culturale CentroScienza Onlus	260.000
Associazione Culturale Chance Eventi - Suq Genova	25.000
Associazione Culturale Collisioni	20.000
Associazione Culturale ControLuce Teatro d'Ombre	35.000
Associazione Culturale Cor et Amor	10.000
Associazione culturale di promozione sociale Natura di Luce	79.500
Associazione Culturale Diogene	30.000
Associazione Culturale e Socioassistenziale il Cammino Onlus	50.000
Associazione Culturale ECATE ECATE - European Center for Arts Thea	35.000
Associazione Culturale Echo Art	30.000
Associazione Culturale Eufemia	19.000
Associazione Culturale Gezmatatz	20.000
Associazione Culturale Giardino Forbito	10.000
Associazione Culturale Glocal Sounds	14.762
Associazione Culturale Hiroshima Mon Amour	20.000
Associazione Culturale 'I Lunatici'	15.000
Associazione Culturale IdeAgorà	70.000
Associazione Culturale in Nostro Pianeta	24.000
Associazione Culturale Insieme a Chamois - Ensembio a Tzamoue	20.000
Associazione Culturale Kosmoki	24.500
Associazione Culturale La Finestra sul Lago	15.000
Associazione Culturale 'La Nottola di Minerva'	30.000
Associazione culturale LabOnt	27.000
Associazione culturale LAQUP Laboratorio Qualità Urbana e Partecipazione	25.500
Associazione culturale Leon Battista Alberti Associazione d'arte e cultura - Studi ricerche divulgazioni	10.000
Associazione Culturale Lunaria Teatro	40.000
Associazione Culturale Margine Operativo	35.000
Associazione culturale Mariana Trench	11.216

Richiedente	Deliberato totale
Associazione culturale Matermagna A.P.S	10.000
Associazione Culturale Mosaico Danza	50.000
Associazione Culturale Museo Ettore Fico	17.000
Associazione Culturale Musica 90	25.000
Associazione culturale musicale FOREVERGREEN FM	30.000
Associazione Culturale Mythos	50.000
Associazione Culturale Parco d'Arte Vivente	125.000
Associazione Culturale Passages	30.000
Associazione Culturale Percorrere	11.400
Associazione Culturale Perypezye Urbane	20.000
Associazione Culturale Piccola Compagnia della Magnolia	25.000
Associazione culturale Psicoanalisi Contro Compagnia teatrale San Gindro	15.000
Associazione Culturale Rest-Art	35.000
Associazione Culturale Revejo	3.200
Associazione Culturale San Giacomo	15.000
Associazione Culturale Sarabanda	20.000
Associazione Culturale Situazione Xplosiva	35.000
Associazione Culturale Tangram Teatro	30.000
Associazione Culturale Teatro di Dioniso	55.000
Associazione culturale 'Teatro e Scienza'	20.000
Associazione Culturale Teatrodistinto	15.000
Associazione Culturale VIEW Conference	222.000
Associazione Culturale YLDA Young People for Local Development Association	30.000
Associazione delle Fondazioni di Origine Bancaria del Piemonte	170.741
Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa ACRI	100.000
Associazione di Promozione Sociale "La Bottega del Possibile"	110.000
Associazione di Promozione Sociale CentroX100	12.000
Associazione di Promozione Sociale Comitato d'Amore per Casa Bossi	90.000
Associazione di Promozione Sociale The Sharing	15.000
Associazione di Volontariato Contact	8.000
Associazione di Volontariato 'Renken'	15.000
Associazione Difendiamo il Futuro	30.000
Associazione Dislivelli Ricerca e comunicazione sulla montagna	120.000
Associazione Educational Forum - Eforum	4.750
Associazione Educazione Prevenzione e Salute	8.000
Associazione Ensemble Xenia	55.000
Associazione Enzo B Impresa Sociale Onlus	35.000
Associazione Famiglie 'Insieme per...'	15.000
Associazione Festival della Scienza	300.000

Richiedente	Deliberato totale
Associazione Festival delle Colline Torinesi Torino Creazione Contemporanea	170.000
Associazione Festival Internazionale Massimo Amfiteatrof Levanto	20.000
Associazione Flashback	20.000
Associazione Forte di Bard	250.000
Associazione Frantz Fanon	285.000
Associazione Gigi Ghirotti Onlus	50.000
Associazione Giobbe Onlus	90.000
Associazione Giovanile Salesiana per il Territorio AGS	116.000
Associazione Globus et Locus	166.000
Associazione Gomitolo Rosa Onlus	5.000
Associazione Gruppo Abele O.N.L.U.S.	395.000
Associazione idea lavoro onlus (ex Ass. idealavoro Centro Cora)	10.000
Associazione Idea Valcerrina	50.000
Associazione Il Bandolo Onlus	1.020.000
Associazione Il Campanile Onlus	143.000
Associazione Il Cerchio di Gesso	30.000
Associazione Il Contato del Canavese	90.000
Associazione Il Melo	30.000
Associazione Il Mondo di Joele Onlus	40.000
Associazione In Residence Design	35.000
Associazione Increase	90.000
Associazione Interculturale Karmadonne a.p.s.	20.000
Associazione Istituto Superiore Mario Boella sulle Tecnologie dell'Informazione e delle Telecomunicazioni	4.978.000
Associazione Italiana Amici Cinema d'Essai Nazionale	20.000
Associazione La Terra Galleggiante	20.000
Associazione Le Terre dei Savoia	99.700
Associazione Lingotto Musica	150.000
Associazione LIS LAB Performing Arts	35.000
Associazione Luce per la Vita Onlus	140.000
Associazione MAMRE Onlus	240.000
Associazione Mecenate 90	40.000
Associazione Missione Autismo	30.000
Associazione Mus-e Genova Onlus	100.000
Associazione Mus-e Torino Onlus	235.000
Associazione Museo Diffuso della Resistenza, della Deportazione, della Guerra, dei Diritti e della Libertà	15.000
Associazione Musicale 'Amici dell'Organo' di Alessandria	15.000
Associazione Musicale Rive-Gauche Concerti	30.000
Associazione Musicaround	35.000
Associazione Nazionale per i Centri Storici	70.000

Richiedente	Deliberato totale
Associazione NOI Torino Team Oratori Piemontesi	124.000
Associazione non m'annoio	5.000
Associazione Orchestra Filarmonica di Torino	130.000
Associazione Parlamento Europeo Giovani European Youth Parliament - Italy	3.000
Associazione Passi di Vita onlus	3.500
Associazione Pellizza da Volpedo ONLUS	37.000
Associazione per Educatori e Formatori	16.000
Associazione per gli Studi di Storia e Architettura Militare	100.000
Associazione per la Fotografia Storica	17.000
Associazione Piemontese contro le leucemie Onlus	7.000
Associazione Prato-Onlus Associazione per il sostegno di persone con disagio psichico, psicologico, esistenziale	20.000
Associazione Prevenzione Anoressia Torino (Pr.a.to)	10.000
Associazione Print Club Torino	30.000
Associazione Progetto Cantoregi	50.000
Associazione Rete Dafne Onlus	190.000
Associazione Rete Italiana di Cultura Popolare	43.300
Associazione Rete Solare per l'Autocostruzione	15.000
Associazione Ritmi - Rete Italiana di Microfinanza	5.000
Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus	15.000
Associazione S.A.M.C.O. Onlus	55.000
Associazione San Lorenzo Onlus	100.000
Associazione San Marcellino Onlus	170.000
Associazione Sant'Ambrogio Musica	45.000
Associazione SERMIG Servizio Missionario Giovani	270.000
Associazione Settimane Musicali di Stresa	170.000
Associazione Slow Food Italia	14.000
Associazione Socio-Musico-Culturale 'Rapallo Musica'	35.000
Associazione Sportiva Centrocampo	16.000
Associazione Sportiva Dilettantistica FeliceMente	9.000
Associazione Stilelibero	20.000
Associazione Subalpina di Studi Giuridici	5.000
Associazione Subalpina Mathesis	150.000
Associazione Teatro della Caduta	30.000
Associazione Teatro Società	60.000
Associazione The Others	25.000
Associazione Torino Città Capitale Europea	30.000
Associazione Torino Design Week	65.000
Associazione Torino Internazionale	60.000
Associazione Trepuntozero	5.000

Richiedente	Deliberato totale
Associazione UISP Torino Unione Italiana Sport Per tutti – Comitato di Torino	35.000
Associazione un sogno per tutti	20.000
Associazione Urban Center Metropolitano	250.000
Associazione Valsusa Filmfest	5.000
Associazione Viartisti Teatro	30.000
Associazione Vides Main Onlus Volontariato Internazionale Donne Educazione Sviluppo Main	18.000
Associazione VITAS Volontari Italiani Assistenza Sofferenti – Onlus	70.000
Associazione Volare Alto Genitori Figli e l'Avventura della Vita Onlus	10.000
Associazione Volontari Senza Frontiere	4.000
Associazione Volontarie Telefono Rosa di Torino	113.500
Associazione WWF Biellese	65.500
ASVAPP – Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche	110.000
Attivamente e...il corpo	12.000
Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino Presidio Molinette – S.C. Fisica Sanitaria	215.000
Azienda Ospedaliera Ordine Mauriziano	228.000
Azienda Ospedaliero-Universitaria Città della Salute e della Scienza di Torino Presidio San Giovanni Battista	405.000
Azienda Sanitaria Locale CN1	90.000
Azienda Sanitaria Locale TO1	20.000
Azienda Sanitaria Locale TO5 ex ASL 8	292.123
Azienda Sanitaria Locale VC	11.250
B.E.S.T. Board of European Students of Technology Gruppo Locale del Politecnico di Torino	5.000
Babelica	35.000
Bal.Ga.Sar Baliano, Garaventa, Sarzano	14.400
Banco Alimentare del Piemonte Onlus	101.500
Banco Farmaceutico Torino Onlus	30.000
Biancaneve Società Cooperativa	10.000
C.I.C.S.E.N.E. Centro Italiano di Collaborazione per lo Sviluppo Edilizio delle Nazioni Emergenti	40.000
C.I.S.S. Borgomanero Consorzio Intercomunale per la gestione dei Servizi Socio-assistenziali	40.000
C.I.S.S.A.C.A. Consorzio Intercomunale Servizi Socio Assistenziali Comuni dell'Alessandrino	33.000
Camminare Insieme	230.000
Casa Circondariale 'Lorusso e Cutugno' (già Le Vallette)	35.000
Casa Generalizia Pia Società Torinese di San Giuseppe Murialdo	260.000
Centro di Documentazione, Ricerca e Studi sulla Cultura Laica 'Piero Calamandrei' Onlus	15.000
Centro di Musica Antica Pietà de' Turchini	72.000
Centro di Ricerca e Documentazione 'Luigi Einaudi'	430.000
Centro di Solidarietà di Genova Coop. Soc. ONLUS	170.000
Centro Ecumenico di Ascolto	18.500
Centro Internazionale di Formazione dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro CIF-OIL	350.000
Centro Interuniversitario Agorà Scienza	150.000

Richiedente	Deliberato totale
Centro per la Conservazione ed il Restauro dei Beni Culturali "La Venaria Reale"	500.000
Centro Piemontese di Studi Africani	80.000
Centro Prima Accoglienza Albese onlus	50.000
Centro Servizi Socio-Assistenziali e sanitari di Vigone	200.000
Centro Studi 'Hansel e Gretel' Onlus	42.700
Centro Studi Luca d'Agliano	200.000
Centro Studi Medi Migrazioni nel Mediterraneo	50.000
Centro Studi Piemontesi Ca dè Studi Piemontèis	60.000
Centro Studi Piero Gobetti	39.300
Centro Studi Sereno Regis ONLUS	70.000
Centro Studi Silvia Santagata - Ebla	10.000
Chiesa S. Francesco d'Assisi	200.000
CIF - Centro Italiano Femminile	15.000
CIPRA Italia Commissione Internazionale per la Protezione delle Alpi	20.000
Cisef Cooperativa sociale a r.l. Onlus	7.000
CISV Solidarietà Società Cooperativa Sociale	25.000
Città Metropolitana di Torino	5.000
Co-Abitare impresa sociale	195.000
Collegio Carlo Alberto - Centro di Ricerca e Alta Formazione	5.727.000
Collegio del Mondo Unito dell'Adriatico Onlus	10.000
Collegio Universitario Renato Einaudi	220.000
COMITATO AMIUNACITTA'	4.000
Comitato Collaborazione Medica	10.000
Comitato Creo ARS Captiva	5.000
Comitato per la Biblioteca e l'Archivio Valperga di Masino	9.000
Comitato Progetto Porta Palazzo - The Gate	30.000
Comitato promotore S-NODI Gabriele Nigro	70.000
Comitato Solenne Ostensione Sindone 2015	25.000
Compagnia Teatro Akropolis Associazione non a scopo di lucro	35.000
Comune Baldissero Torinese	9.000
Comune della Spezia Area 2 Servizi Culturali	86.000
Comune di Alba Ripartizione Servizi culturali - Biblioteca civica	18.000
Comune di Alba Ripartizione Servizi Sociali	18.000
Comune di Alessandria	20.000
Comune di Alpignano Area Servizi alla Persona	10.600
Comune di Andezeno	10.600
Comune di Asti	15.000
Comune di Balestrino	48.000
Comune di Beinasco	58.600

Richiedente	Deliberato totale
Comune di Bordighera	81.300
Comune di Borgaro Torinese	19.440
Comune di Bra	50.000
Comune di Bra Biblioteca civica	20.000
Comune di Buronzo	40.000
Comune di Cambiano	11.137
Comune di Cameri	14.900
Comune di Camogli	5.000
Comune di Casale Monferrato	51.000
Comune di Ceresole d'Alba	12.000
Comune di Cervo	15.000
Comune di Chieri	36.000
Comune di Collegno	32.800
Comune di Crodo	28.800
Comune di Cumiana	10.000
Comune di Cuneo	54.000
Comune di Demonte	24.000
Comune di Dolceacqua	52.700
Comune di Druento	10.000
Comune di Fenestrelle	15.000
Comune di Foglizzo	14.800
Comune di Fossano	21.000
Comune di Framura	20.000
Comune di Galliate	28.000
Comune di Gassino Torinese	12.000
Comune di Genova	294.900
Comune di Gravellona Toce	48.300
Comune di Grignasco	12.000
Comune di Grugliasco	50.324
Comune di Ivrea Sistema Bibliotecario di Ivrea e Canavese	23.000
Comune di La Loggia	15.000
Comune di Massimino	100.000
Comune di Miasino	100.000
Comune di Moncalieri	199.200
Comune di Moncalieri Biblioteca civica 'A. Arduino', Comune di Moncalieri	12.000
Comune di Mondovì	18.000
Comune di Montafia	90.000
Comune di Neive	100.000
Comune di Nichelino	25.000

Richiedente	Deliberato totale
Comune di Novara	112.000
Comune di Novi Ligure	195.000
Comune di Ortonovo	30.000
Comune di Ovada	15.000
Comune di Pecetto Torinese	9.400
Comune di Perinaldo	30.000
Comune di Pinerolo	20.000
Comune di Pino Torinese	10.000
Comune di Poirino	48.000
Comune di Rapallo	52.500
Comune di Riva presso Chieri	28.100
Comune di Rivalta di Torino	99.500
Comune di Rivoli	11.030
Comune di Romagnano Sesia	15.000
Comune di S. Margherita Ligure	72.100
Comune di Sale San Giovanni (Cn)	15.000
Comune di Saluzzo	20.000
Comune di San Mauro Torinese	10.000
Comune di Savigliano	30.000
Comune di Sestri Levante	130.000
Comune di Settimo Torinese	11.300
Comune di Sordevolo	100.000
Comune di Torino	1.220.000
Comune di Torino - Area Servizi Educativi Direzione Servizi Educativi	3.000.000
Comune di Torino Direzione Centrale Politiche Sociali	3.344.186
Comune di Trino Vercellese	45.000
Comune di Trofarello	10.000
Comune di Valenza	25.000
Comune di Ventimiglia	90.000
Comune di Verbania	36.000
Comune di Vercelli	100.000
Comunità di Sant'Egidio Liguria	15.000
Comunità Monastica di Bose	25.000
Confraternita dei Santi Giovanni e Marta	100.000
Confraternita di Sant'Antonio Abate di Mele	94.500
Conservatorio di Musica Niccolò Paganini	8.000
Conservatorio Statale di Musica 'Giuseppe Verdi'	180.000
Consiglio Nazionale delle Ricerche	100.000
Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria	10.000

Richiedente	Deliberato totale
Consorzio Copernico soc. coop. soc.	65.000
Consorzio di cooperative sociali COESA s.c.s. a r.l.	169.096
Consorzio di Valorizzazione Culturale La Venaria Reale	2.465.000
Consorzio Intercomunale Socio Assistenziale di Rivoli Rosta e Villarbasse	55.000
Consorzio Intercomunale Torinese	400.000
Consorzio Kairos scs Consorzio di cooperative sociali	40.000
Consorzio Sociale Agorà – Società Coop. a r.l.	79.000
Consorzio Sociale Il Sestante Società Cooperativa	50.000
Consorzio Tassano Servizi Territoriali	45.000
Consorzio Xke'ZeroTredici	475.000
Consulta per la valorizzazione dei beni artistici e culturali di Fossano	12.000
Consulta per le Persone in Difficoltà-ONLUS	90.000
Consulta Valorizzazione Beni Artistici e Culturali di Torino	327.300
Convento Monte dei Cappuccini Frati Minori Cappuccini Mensa dei Poveri	10.000
Coop. Soc. Cittattiva Onlus	15.000
Coop. Sociale E.T. Educatori di Territorio s.c.s. Onlus	35.000
Cooperativa Animazione Valdocco società cooperativa sociale impresa sociale ONLUS	30.000
Cooperativa La Terra Promessa	10.000
Cooperativa Meeting Service Catering Onlus	57.500
Cooperativa per l'Utilizzo della Terra per gli Ultimi	18.000
Cooperativa Sociale ASCUR	13.000
Cooperativa sociale Divieto di Sosta	38.000
Cooperativa sociale L'Altra Idea scs	44.000
Cooperativa Sociale Linfa Solidale Onlus	40.000
Cooperativa Sociale P.G. Frassati s.c.s. Onlus	70.800
Cooperativa Sociale Patchanka	206.296
Cooperativa Sociale Progetto Emmaus Soc. Coop. a r.l.	32.000
Cooperativa Sociale Senza Macchia	20.000
Cooperativa Sociale Solidarietà	39.000
Cooperativa Sociale Solidarietà Sei ONLUS	12.000
Cooperativa Sociale Terre di Mezzo Scs	20.000
Cooperazione Odontoiatrica Internazionale	8.000
Coopsse Società Coopeartiva Sociale Onlus	15.000
COREP – Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente	45.000
Coripe Piemonte Consorzio per la Ricerca e l'Istruzione Permanente in Economia	25.000
Corsorzio Intercomunale Servizi Socio Assistenziali Caluso	14.900
Corsorzio Intercomunale Servizi socio-assistenziali del Cusio	20.000
Costruire Insieme Azienda Speciale Multiservizi	15.000
Croce Rossa Italiana – Comitato Provinciale Torino Centro Polifunzionale "T. Fenoglio"	265.000

Richiedente	Deliberato totale
CSD - Commissione Sinodale per la Diaconia	95.000
CUAMM Medici con l'Africa	100.000
CUS Torino Associazione Sportiva Dilettantistica	300.000
Dalla Stessa Parte S.c.s.	25.000
DEAR Onlus	25.000
Deputazione Subalpina di Storia Patria	30.000
Diocesi di Cuneo	100.000
Diocesi di Cuneo Caritas diocesana	165.000
Direzione Didattica Primo Circolo Lorenzo Milani	15.000
Direzione Didattica Statale 'C. Collodi'	17.000
DocBI - Centro studi biellesi	18.000
Dronero Cult Onlus	32.500
E.F.C. - European Foundation Centre	60.000
ECF European Cultural Foundation	150.000
Ecosol Società Cooperativa Sociale	50.300
EDU-CARE società cooperativa sociale impresa sociale	15.000
Emisferi Musicali APS	15.000
Emmanuele Società Cooperativa Sociale ONLUS	25.000
Ente Autonomo del Teatro Stabile di Genova	600.000
Ente di gestione dei Sacri Monti Ex - Riserva Naturale Speciale del Sacro Monte Calvario di Domodossola	160.000
Ente di Gestione delle Aree Protette dei Parchi Reali ex Ente di Gestione del Parco La Mandria e dei Parchi e delle Riserve naturali delle Valli di Lanzo	80.300
Ente di gestione delle aree protette del Po vercellese-alessandrino	40.500
Ente Laicale di Culto Nostra Signora di Oropa	250.000
Ente morale Museo del Paesaggio	60.000
Ente Ospedaliero Ospedali Galliera	51.000
Esserci - Società Cooperativa Sociale	340.000
European Council on Foreign Relations (ECFR)	200.000
Extraliberi Società Cooperativa Sociale	15.000
Federazione Regionale Solidarietà e Lavoro Onlus	25.000
Fiarì Ensemble Associazione Culturale Musicale	25.000
Fondazione 1563 per l'Arte e la Cultura	1.800.000
Fondazione A.D.A.S. - Assistenza Domiciliare ai Sofferenti Onlus	80.000
Fondazione Adriano Olivetti	200.000
Fondazione Agape dello Spirito Santo Onlus	35.000
Fondazione Ansaldo (Gruppo Finmeccanica)	100.000
Fondazione Arte Storia e Cultura Ebraica a Casale Monferrato e nel Piemonte Orientale - ONLUS	17.900
Fondazione Benvenuti in Italia	10.000
Fondazione Biblioteca Astense Giorgio Faletti	20.000

Richiedente	Deliberato totale
Fondazione Bottari Lattes	70.000
Fondazione Camera. Centro Italiano per la Fotografia	120.000
Fondazione Carlo Donat-Cattin	12.000
Fondazione Carlo Molo Onlus	6.000
Fondazione Casa America	5.000
Fondazione Casa di Carità Arti e Mestieri Onlus	15.000
Fondazione Cascina Roccafranca	120.000
Fondazione Centro di Studio della Danza 'Jolanda e Susanna Egri'	20.000
Fondazione Centro Internazionale su Diritto, Società e Economia Fondazione Courmayeur Mont Blanc	10.000
Fondazione Centro Sperimentale di Cinematografia Sede del Piemonte – Scuola di cinema d'animazione	30.000
Fondazione Centro Sperimentale di Cinematografia. Sede del Piemonte. Archivio del Cinema d'impresa di Ivrea	40.000
Fondazione Centro Studi sul Federalismo	400.000
Fondazione Cesare Pavese	10.000
Fondazione Ceur Centro Europeo Università e Ricerca	40.000
Fondazione Circolo dei Lettori	280.000
Fondazione 'Comunità La Torre' a m. ANFFAS Onlus	80.000
Fondazione Comunitaria del Verbano Cusio Ossola VCO	150.000
Fondazione Comunitaria della Valle d'Aosta onlus	80.000
Fondazione Contrada Torino Onlus	65.000
Fondazione Cosso	100.000
Fondazione Crescere Insieme al Sant'Anna Onlus	265.000
Fondazione della Comunità di Mirafiori Onlus	250.000
Fondazione dell'Ordine degli Architetti e Conservatori della Provincia di Tor	28.000
Fondazione Don Mario Operti Onlus	300.000
Fondazione Emanuela Zancan onlus Centro Studi e Ricerca Sociale	30.000
Fondazione 'Esperienze di Cultura Metropolitana'	67.000
Fondazione European School of Management Italia	290.000
Fondazione F.A.R.O. Onlus – Fondazione Assistenza Ricerca Oncologica Piemonte	180.000
Fondazione Filatoio Rosso di Caraglio	100.000
Fondazione Film Commission Torino Piemonte	70.000
Fondazione Fitzcarraldo	40.000
Fondazione Giacomo Brodolini di Roma	100.000
Fondazione Giovanni Gorla	135.000
Fondazione Gran Paradiso – Grand Paradis	30.000
Fondazione Human+	50.000
Fondazione Intercultura per il dialogo tra le culture e gli scambi giovanili internazionali onlus	75.000
Fondazione ISI Istituto per l'Interscambio Scientifico	250.000
Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia IIT	152.000
Fondazione Istituto Piemontese Antonio Gramsci o.n.l.u.s. Onlus	20.000

Richiedente	Deliberato totale
Fondazione Luigi Einaudi Onlus	230.000
Fondazione Luigi Firpo – Centro di Studi sul Pensiero Politico	80.000
Fondazione Luzzati – Teatro della Tosse Onlus	170.000
Fondazione Medicina a Misura di Donna Onlus	35.000
Fondazione Michele Pellegrino Centro di Studi di Storia e Letteratura Religiosa	8.000
Fondazione Museo del Tesoro del Duomo e Archivio Capitolare Vercelli	60.000
Fondazione Museo della Ceramica Vecchia Mondovì	60.000
Fondazione Museo delle Antichità Egizie di Torino	200.000
Fondazione Museo Francesco Borgogna	75.000
Fondazione Museo Nazionale del Cinema 'Maria Adriana Prolo'	900.000
Fondazione Napoli Novantanove ONLUS	10.000
Fondazione Natalino Sapegno	50.000
Fondazione NoiAltri onlus	25.000
Fondazione Nuovo Teatro Faraggiana Onlus	110.000
Fondazione Nuto Revelli	45.000
Fondazione Ordine Mauriziano	10.000
Fondazione Paideia onlus	40.000
Fondazione Peano	10.000
Fondazione per il Libro, la Musica e la Cultura	610.000
Fondazione per il Museo Diocesano	28.100
Fondazione per la Cultura Torino	250.000
Fondazione per la Scuola della Compagnia di San Paolo	3.298.000
Fondazione per l'Ambiente Teobaldo Fenoglio Onlus	110.000
Fondazione per l'arte teatrale	10.000
Fondazione Piazza dei Mestieri Marco Andreoni	494.000
Fondazione Piemonte dal Vivo	210.000
Fondazione Piera Pietro e Giovanni Ferrero Onlus	200.000
Fondazione Piergiorgio Falciola	13.500
Fondazione Pistoletto ONLUS	80.000
Fondazione Ricerca Molinette Onlus	270.000
Fondazione Sandretto Re Rebaudengo	240.000
Fondazione Sandro Penna Fondazione per la ricerca storico-culturale sull'omosessualità	10.000
Fondazione Spinola Banna per l'Arte	65.000
Fondazione Teatro dell'Archivoltò	200.000
Fondazione Teatro di San Carlo	300.000
Fondazione Teatro Piemonte Europa	140.000
Fondazione Teatro Ragazzi e Giovani Onlus	145.000
Fondazione Teatro Regio di Torino	1.340.000
Fondazione Teatro Stabile Torino	500.000

Richiedente	Deliberato totale
Fondazione Terra Madre	200.000
Fondazione Torino Musei	1.680.000
Fondazione Torino Wireless	300.000
Forcoop c.s.s.c.s.i.s. Formazione e Consulenza per il Sociale – Consorzio Sociale Società Cooperativa Sociale Impresa Sociale	20.000
Formater	10.000
Forum Internazionale ed Europeo di Ricerche sull'Immigrazione	300.000
Fundacao Calouste Gulbenkian	40.000
Geoprogress Onlus	8.800
GO – Gruglisco Oratori	14.350
Goethe-Institut Turin Istituto di Cultura della Repubblica Federale di Germania/Centro culturale tedesco	10.000
GOG – Giovine Orchestra Genovese Onlus	165.000
Gruppi di Volontariato Vincenziano	275.000
Gruppo Arco Società Cooperativa Sociale	280.000
Gruppo Aziendale di Solidarietà Umana Intesa Sanpaolo Onlus	200.000
Herbert Simon Society	40.000
HYDROAID Scuola Internazionale dell'Acqua per lo Sviluppo	87.000
IAI – Istituto Affari Internazionali	480.000
ICS Istituto per la Cooperazione allo Sviluppo Onlus	10.000
Il Laboratorio Società Cooperativa Sociale	15.000
Il Ramo, Società Cooperativa Sociale Onlus	15.000
Il Sentiero di Arianna Cooperativa Sociale Onlus	45.000
Innesto	9.200
Insieme per Accogliere ONLUS	199.000
Ipab Casa Benefica	90.000
IRCCS AOU S. Martino – Istituto Nazionale Ricerca Cancro	180.000
IRES Piemonte – Istituto di Ricerche Economico Sociali	320.000
Iris Network associazione italiana degli Istituti di Ricerca sull'Impresa Sociale	10.000
ISMEL Istituto per la Memoria e la Cultura del Lavoro, dell'Impresa e dei Diritti Sociali	15.000
ISPI – Istituto per gli Studi di Politica Internazionale	20.000
Istituto Bernardi Semeria – Opere Pastorali Don Bosco	15.000
Istituto Bruegel	50.000
Istituto Bruno Leoni – Fondazione	20.000
Istituto Civico Musicale Città di Rivoli	80.000
Istituto Comprensivo Centallo – Villafalletto	15.000
Istituto comprensivo Coazze	15.000
Istituto Comprensivo Condove	16.675
Istituto Comprensivo Costigliole	7.000
Istituto Comprensivo di Cortemilia	21.400
Istituto Comprensivo di Villanova d'Asti	6.000

Richiedente	Deliberato totale
Istituto Comprensivo Giovanni Pascoli	7.000
Istituto Comprensivo 'Marconi Antonelli'	16.000
Istituto Comprensivo Nichelino I	14.000
Istituto Comprensivo Rapallo	15.000
Istituto Comprensivo Regio Parco	19.000
Istituto Comprensivo Rina Monti Stella - Verbania	15.000
Istituto Comprensivo Settimo II	14.000
Istituto Comprensivo Statale di Balangero	15.000
Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico Giannina Gaslini	180.000
Istituto Italiano della Donazione IID	80.000
Istituto Ligure per la storia della Resistenza e dell'età contemporanea	70.000
Istituto per i Beni Musicali in Piemonte	70.000
Istituto per la Storia della Resistenza e della Società Contemporanea in provincia di Asti	50.000
Istituto per l'Energetica e le Interfasi - Consiglio Nazionale delle Ricerche	180.000
Istituto Piemontese per la Storia della Resistenza e della Società Contemporanea 'Giorgio Agosti'	42.000
Istituto San Giovanni Evangelista - Oratorio San Luigi	49.000
Istituto SPIN del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)	164.000
Istituto Statale Comprensivo di Corio	20.000
Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Piemonte Liguria e Valle d'Aosta	360.000
Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni MuMA	10.000
Italia che Cambia Associazione di promozione sociale	40.000
Italian Institute for Genomic Medicine (ex HuGeF)	3.019.718
Ithaca information technology for humanitarian Assistance and Cooperation Action	200.000
ITS Istituto Tecnico Superiore per le Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione	45.000
IUSE Istituto Universitario di Studi Europei	157.657
Jacobs Foundation	25.000
Kalatà - progetti per fare cultura società cooperativa impresa sociale	45.000
Kronoteatro Associazione Culturale	45.000
L&scape	45.000
La Casa dell'angelo - Opera don Guanella Provincia Italiana Congregazione Servi Carità	102.000
La Casa delle Rane onlus	45.000
Laboratorio Etno Antropologico	44.000
LABSUS - Laboratorio per la sussidiarietà	62.300
L'Airone, associazione di genitori per i bambini Onlus	15.000
L'Albero dei sorrisi - ONLUS	10.000
Lancillotto Società Cooperativa Sociale Raggruppamento Temporaneo di Imprese	25.000
Le Bloomers Club	10.000
Liberitutti - Società Cooperativa Sociale	18.900
Lions Club Novara Ticino	30.000

Richiedente	Deliberato totale
LVIA Lay Volunteers International Association	10.000
Magazzini – Società Cooperativa Sociale – Onlus	50.000
Maria Cecilia Società Cooperativa Sociale Onlus	20.500
MAU Museo d'Arte Urbana Campidoglio	20.000
Momo Società Cooperativa Sociale	8.000
Mondi in Città Onlus	19.000
Musei Reali di Torino	150.000
Museo Piemontese dell'Informatica – MuPin	9.000
O.R.So. scs Organizzazione per la ricreazione sociale società cooperativa sociale	14.900
Observe Science in Society	60.000
Open Group Società Cooperativa Sociale Onlus	20.000
Opera Diocesana Madonna dei Bambini – Villaggio Del Ragazzo	230.000
Opera Pia Faccio Frichieri	100.000
Opera Pia 'Luigi Ciarletti' – Casa di Riposo	40.000
Organizzazione di Volontariato Caritas Intemelja Onlus	10.000
Osservatorio del Paesaggio per il Monferrato Casalese	36.900
Palazzo Ducale Fondazione per la Cultura	700.000
Parrocchia Assunzione Maria Vergine	9.800
Parrocchia dei Santi Eusebio e Secondo	20.000
Parrocchia del SS. Salvatore	40.000
Parrocchia della Basilica di San Maurizio	100.000
Parrocchia dello Spirito Santo	15.000
Parrocchia di S. Alessandro	15.000
Parrocchia di S. Antonio Abate	10.000
Parrocchia di S. Bononio Abate di Settimo Rottaro	100.000
Parrocchia di S. Pietro in Vincoli in Villar San Costanzo	80.000
Parrocchia di San Francesco d'Assisi	15.000
Parrocchia di San Giorgio in Brozolo	50.000
Parrocchia di San Giovanni Battista	70.000
Parrocchia di San Pietro	68.600
Parrocchia di Sant'Abbondio	60.000
Parrocchia di Volvera	75.000
Parrocchia Maria Vergine Assunta	100.000
Parrocchia Natività di Maria Vergine di Trana	10.000
Parrocchia Nostra Signora della Consolazione	400.000
Parrocchia S. Maria Assunta	65.000
Parrocchia San Filippo Neri, Fossano	100.000
Parrocchia San Giuseppe Cafasso	171.500
Parrocchia Santa Maria Assunta di Carignano	250.000

Richiedente	Deliberato totale
Parrocchia Santa Maria della Stella	15.000
Parrocchia SS. Pietro e Paolo Apostoli	185.000
Pausa Cafè Società Cooperativa Sociale	53.182
Pensare il Cibo	10.000
Philos Accademia Pedagogica	12.000
Piccola Casa della Divina Provvidenza	315.300
Piccole Serve del Sacro Cuore di Gesù per gli ammalati poveri	535.000
Polincontri Associazione per la Cultura, lo Sport e il Tempo Libero del Politecnico di Torino	35.000
Politecnico di Milano	20.000
Politecnico di Torino	4.400.000
Politecnico e Università degli Studi di Torino - Dipartimento Interateneo di Scienze, Progetto e Politiche del Territorio EU POLIS DIST	15.000
Polo Teologico Torinese	50.000
Progetto Fondazione Links	300.000
Proposta80 Società Cooperativa Sociale	15.000
Provincia Piemontese dell'Ordine dei Chierici Regolari Ministri degli Infermi	165.000
Punto Lavoro Impressioni Grafiche scs Onlus	25.000
RE.TE ONG Associazione di Tecnici per la Solidarietà e la Cooperazione Internazionale Associazione di tecnici per la solidarietà e la cooperazione internazionale	17.000
Regione Liguria - Assessorato politiche Sociali Terzo Settore Cooperazione Internazionale	30.000
Release Società Agricola Cooperativa Sociale	135.000
Reseau Entreprendre Piemonte	30.000
Rete Nondisolopane	20.000
S.I.S.P.Se. Società Italiana di Sessuologia Clinica e Psicopatologia Sessuale	2.160
SantiBriganti Teatro Associazione	30.000
Scuola Secondaria di I grado ` F. Brignone`	18.000
Segnal`etica onlus Associazione di Volontariato Sociale	15.000
Seminario Arcivescovile di Genova	215.000
Sinergie Applicate al Sistema d'Impresa Società Cooperativa Sociale	259.500
SITI - Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione	2.500.000
Slow Food	100.000
SocialFare® S.r.l. Impresa Sociale Centro per l'Innovazione Sociale	300.000
Società Agricola Operaia di Mutuo Soccorso	5.000
Società Cooperativa a r.l. Stalker Teatro	40.000
Società Cooperativa La Cruna	10.000
Società Cooperativa Sociale JOKKO s.c.s.	28.000
Società Cooperativa Sociale Mondoerre	28.000
Società Cooperativa Sociale OltreilGiardino Onlus	32.000
Società per gli Asili Notturmi Umberto I	18.000
Soprintendenza Belle Arti e Paesaggio per il Comune e la Provincia di Torino	100.000

Richiedente	Deliberato totale
SpecialMente Tu, Ass. di Prom. Soc.	10.000
Studi e Ricerche per il Mezzogiorno	85.000
Synergica s.c.s.	105.000
T.wai Torino World Affairs Institute	300.000
Teatro Instabile di Aosta soc. coop.	35.000
The German Marshall Fund of the United States	800.000
Torino Nord-Ovest srl Impresa sociale	559.500
Ufficio Pio della Compagnia di San Paolo Onlus	13.955.000
UISP sport per tutti	11.250
UNICRI – United Nations Interregional Crime and Justice Research Institute	350.000
Unione dei Comuni di Moncalieri, Trofarello, La Loggia	38.000
Unione del Fossanese	15.000
Unione di Comuni Montani Valchiusella	14.950
Unione Italiana Sport per Tutti Comitato Territoriale di Alessandria	15.000
Unione Montana Alpi Graie	15.000
Unione Montana Alpi Marittime	14.800
Unione Montana Alta Ossola	14.500
Unione Montana Alta Valle Susa	15.000
Unione Montana Comuni Olimpico Via – Lattea	20.000
Unione Montana dei Comuni delle Valli Chisone e Germanasca	29.780
Unione Montana Mombarone	13.000
Unione Montana Suol d'Aleramo capofila per Associazione Socio-Assistenziale Comuni dell'Acquese	57.000
Unione Montana Valle del Cervo – La Bursch	12.000
Unione Montana Valle Elvo Ex Comunità Montana Valle dell'Elvo	14.900
Unione Montana Valle Maira	13.275
Unione Montana Valle Stura	17.900
Unione Montana Valle Susa	23.000
Unione Montana Valli di Lanzo, Ceronda e Casternone	12.000
Unione Montana Valli Mongia Cevetta e Langa Cebana – Alta Valle Bormida Servizio Socio-Assistenziale ambito del Distretto di Ceva	14.900
Unione Musicale Onlus	350.000
Unità Sanitaria Locale della Valle d'Aosta	8.000
Università degli Studi del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro	1.050.000
Università degli Studi di Genova	373.967
Università degli Studi di Milano Bicocca	10.000
Università degli Studi di Milano Graduate School in Social and Political Sciences	80.000
Università degli Studi di Napoli Federico II	1.700.000
Università degli Studi di Scienze Gastronomiche	50.000
Università degli Studi di Torino	7.369.000
UNSSC – United Nations System Staff College	350.000

Richiedente	Deliberato totale
Valorizzazione dell'area archeologica di Sibari, Parco del cavallo	60.000
Vedogiovane Società Cooperativa Sociale	50.000
YEPP IRC International Resource Centre Institute for Community Education Internationale Akademien (INA) gGmbH	55.000
YEPP Italia - Associazione di Promozione Sociale	13.000

Progetti 2016

Elenco

Elenco progetti

Richiedente	Area / Programma	Importo delibera anno in corso
Progetti operativi a cura dell'Area Sanità	Area Sanità	4.444.377
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	12.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	10.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	10.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	8.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	7.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	3.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	444.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	442.400
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	7.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	50.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	50.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Polo del '900	180.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	200.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	50.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	11.000
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	-
Progetti operativi a cura del Programma Polo del Novecento	Programma Housing	-
Progetti operativi a cura del Programma Torino e le Alpi	Programma Torino e le Alpi	220.000
Progetti operativi a cura del Programma Torino e le Alpi	Programma Torino e le Alpi	119.553
Progetti operativi a cura del Programma Torino e le Alpi	Programma Torino e le Alpi	-

Totale deliberato	Importo delibera anni precedenti	Totale anni precedenti	Totale complessivo	Comune	Provincia	Regione
4.444.377			4.444.377	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			12.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
2.100			2.100	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			10.000	ROMA (RM)	RM	Lazio
10.000			10.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			10.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			8.000	BORGOFRAN	TO	Piemonte
			7.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			3.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
157.414			601.414	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			442.400	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			7.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
9.248			9.248	TORINO (TO)	TO	Piemonte
133.328			133.328	TORINO (TO)	TO	Piemonte
60.000			60.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			50.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			50.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
50.000			50.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
14.957			14.957	TORINO (TO)	TO	Piemonte
7.000			7.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
1.043.400	444.047		1.425.347	TORINO (TO)	TO	Piemonte
779.155			959.155	TORINO (TO)	TO	Piemonte
760.000			760.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
234.500			234.500	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			200.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
100.000			100.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
50.000			50.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			50.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
29.840			29.840	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			11.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
10.000			10.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
8.000			8.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
3.850			3.850	TORINO (TO)	TO	Piemonte
3.500			3.500	TORINO (TO)	TO	Piemonte
3.500			3.500	TORINO (TO)	TO	Piemonte
441.000	1.982.345		2.423.345	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			220.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
50.447			170.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
110.000			110.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte

Richiedente	Area / Programma	Importo delibera anno in corso
Progetti operativi a cura del Programma Torino e le Alpi	Programma Torino e le Alpi	-
Progetti operativi a cura del Programma Torino e le Alpi	Programma Torino e le Alpi	45.000
Progetti operativi a cura del Programma Torino e le Alpi	Programma Torino e le Alpi	38.000
Progetti operativi a cura del Programma Torino e le Alpi	Programma Torino e le Alpi	25.000
Progetti operativi a cura del Programma Torino e le Alpi	Programma Torino e le Alpi	
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	-
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	130.000
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	71.500
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	70.000
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	90.000
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	60.000
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	-
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	51.000
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	46.969
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	-
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	39.000
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	-
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	-
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	18.500
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	10.000
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	5.500
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	1.500
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	-
Progetti operativi a cura del Programma Zerosei	Programma Zerosei	
Progetti operativi a cura dell'Area Arte, Attività e Beni culturali	Area Arte, attività e beni culturali	2.020.000
Progetti operativi a cura dell'Area Arte, Attività e Beni culturali	Area Arte, attività e beni culturali	94.500
Progetti operativi a cura dell'Area Arte, Attività e Beni culturali	Area Arte, attività e beni culturali	60.000
Progetti operativi a cura dell'Area Arte, Attività e Beni culturali	Area Arte, attività e beni culturali	30.000
Progetti operativi a cura dell'Area Arte, Attività e Beni culturali	Area Arte, attività e beni culturali	10.000
Progetti operativi a cura dell'Area Arte, Attività e Beni culturali	Area Arte, attività e beni culturali	
Progetti operativi a cura dell'Area Filantropia e Territorio	Area Filantropia e territorio	3.418.278
Progetti operativi a cura dell'Area Filantropia e Territorio	Area Filantropia e territorio	510.000
Progetti operativi a cura dell'Area Filantropia e Territorio	Area Filantropia e territorio	100.000
Progetti operativi a cura dell'Area Filantropia e Territorio	Area Filantropia e territorio	60.000
Progetti operativi a cura dell'Area Filantropia e Territorio	Area Filantropia e territorio	30.900
Progetti operativi a cura dell'Area Filantropia e Territorio	Area Filantropia e territorio	
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	380.500
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	300.000
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	38.784

Totale deliberato	Importo delibera anni precedenti	Totale anni precedenti	Totale complessivo	Comune	Provincia	Regione
			45.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			38.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			25.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
				TORINO (TO)	TO	Piemonte
447.553		310.096	757.649	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	355.000		355.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	80.000		210.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	70.532		142.032	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	44.319		114.319	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			90.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			60.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	52.161		52.161	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			51.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			46.969	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	39.000		39.000	MONCALIERI (TO)	TO	Piemonte
			39.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	30.000		30.000	ITALIA (EE)	EE	EE
	25.000		25.000	SVIZZERA (EE)	EE	EE
			18.500	BELGIO (EE)	EE	EE
			10.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			5.500	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			1.500	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	927		927	TORINO (TO)	TO	Piemonte
593.969		696.939	1.290.908	N/A	N/A	N/A
			2.020.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			94.500	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			60.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			30.000	N/D	N/D	N/D
			10.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
2.214.500			2.214.500	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			3.418.278	ROMA (RM)	RM	Lazio
			510.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			100.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			60.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			30.900	GENOVA (GE)	GE	Liguria
4.119.178			4.119.178	N/A	N/A	N/A
			380.500	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			300.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	191.432		230.216	TORINO (TO)	TO	Piemonte

Richiedente	Area / Programma	Importo delibera anno in corso
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	190.000
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	54.238
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	120.000
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	100.000
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	50.000
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	40.000
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	30.000
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	20.000
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	10.000
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	10.000
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	5.000
Progetti operativi a cura dell'Area Innovazione culturale	Area Innovazione culturale	
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	19.391.755
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	3.365.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	500.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	40.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	650.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	562.500
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	500.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	523.934
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	352.358
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	506.612
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	540.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	200.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	200.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	200.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	200.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	140.800
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	130.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	100.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	100.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	100.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	142.500
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	5.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	84.500
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	90.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	50.000

Totale deliberato	Importo delibera anni precedenti	Totale anni precedenti	Totale complessivo	Comune	Provincia	Regione
			190.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	100.000		154.238	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			120.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			100.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			50.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			40.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			30.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			20.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			10.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			10.000	GENOVA (GE)	GE	Liguria
			5.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
1.348.522		291.432	1.639.954	N/A	N/A	N/A
			19.391.755	ITALIA (EE)	EE	EE
	100.000		3.310.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	3.530.000		4.930.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			40.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	74.900		724.900	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			562.500	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			500.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	80.000		603.934	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			352.358	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			351.612	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	280.000		280.000	BELGIO (EE)	EE	EE
	303.960		765.310	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	49.417		249.417	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			200.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			200.000	ITALIA (EE)	EE	EE
			200.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			140.800	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			130.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			100.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			100.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			100.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	92.730		92.730	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	80.000		85.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			84.500	PIOSSASCO (TO)	TO	Piemonte
			80.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			50.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte

Richiedente	Area / Programma	Importo delibera anno in corso
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	50.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	40.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	34.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	32.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	30.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	30.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	19.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	17.300
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	16.000
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	8.500
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	
Progetti operativi a cura dell'Area Politiche Sociali	Area Politiche sociali	
Progetti operativi a cura dell'Area Ricerca e Istruzione superiore	Area Ricerca e Istruzione superiore	40.000

Totale deliberato	Importo delibera anni precedenti	Totale anni precedenti	Totale complessivo	Comune	Provincia	Regione
			50.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			40.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			34.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			32.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			30.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			30.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			19.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			17.300	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			16.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	15.000		15.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
			8.500	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	4.512		4.512	TORINO (TO)	TO	Piemonte
	2.000		2.000	TORINO (TO)	TO	Piemonte
28.951.759		4.612.519	34.023.128	N/A	N/A	N/A
40.000			40.000	ROMA((RM)	RM	Lazio